

REPUBLIKA HRVATSKA
INSTITUT RUĐER BOŠKOVIĆ
Javni znanstveni institut Republike Hrvatske

STRATEGIJA RAZVOJA
INSTITUTA RUĐER BOŠKOVIĆ
2017. – 2023.

Zagreb, svibanj 2017.

Na temelju članka 23. stavak 4. točka 1. Statuta Instituta Ruđer Bošković, nakon pribavljenog mišljenja Znanstvenog vijeća, Upravno vijeće Instituta Ruđer Bošković je na 23. sjednici održanoj 31. svibnja 2017. godine donijelo

STRATEGIJU RAZVOJA INSTITUTA RUĐER BOŠKOVIĆ 2017. – 2023.

UVOD

Institut Ruđer Bošković (u daljnjem tekstu: Institut) 2013. je godine usvojio „Strateški program znanstvenih istraživanja Instituta Ruđer Bošković 2013. – 2018.“. Do kraja 2016. godine Institut je implementirao veliki dio strateških ciljeva iz navedenog strateškog programa. Istovremeno, zbog novih okolnosti i mogućnosti za daljnji razvoj i napredak Instituta, Institut donosi novi dokument „Strategija razvoja Instituta Ruđer Bošković 2017. – 2023.“.

MISIJA I VIZIJA

Institut je najveći hrvatski znanstveno-istraživački centar multidisciplinarnog karaktera.

Misija Instituta jest vrhunski znanstveno-istraživački rad u području prirodnih, biomedicinskih i tehničkih znanosti s doprinosom visokom obrazovanju te suradnja s gospodarstvom temeljena na vrhunskim znanstvenim istraživanjima.

Vizija je Instituta biti prepoznatljiv vrhunski europski centar znanstvene izvrsnosti.

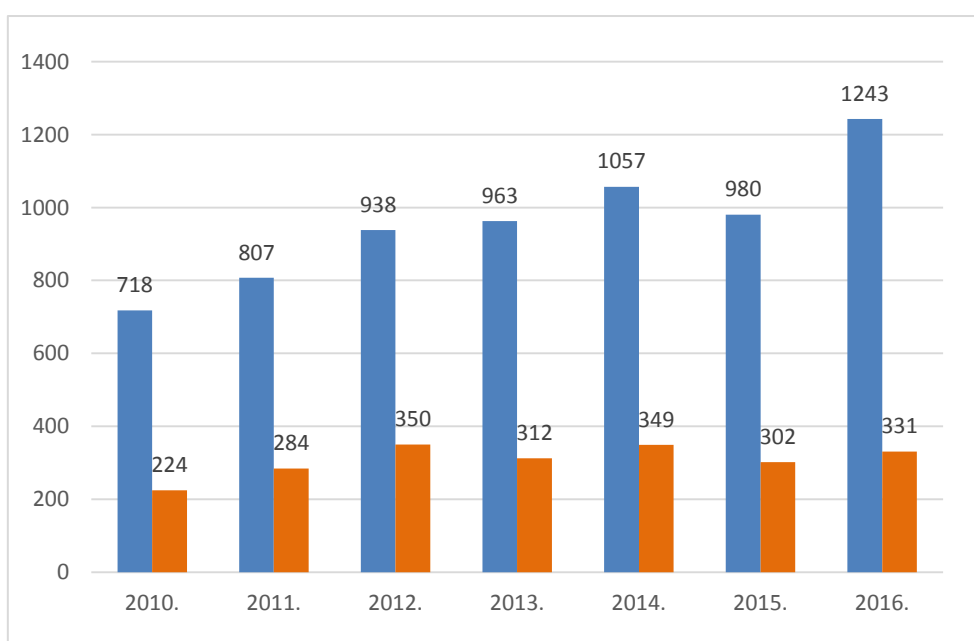
ANALIZA ZNANSTVENOG POTENCIJALA

Institut sudjeluje u brojnim međunarodno i nacionalno financiranim i međunarodno recenziranim istraživačkim projektima poput onih u okviru programa Obzor 2020, programa IAEA-e, FP7, HrZZ-a, NATO-a, NSF-a, ICGB-a i projektima drugih inozemnih znanstvenih zaklada. Na Institutu se trenutačno provodi više od 200 projekata, pri čemu je više od polovine ukupnih sredstava financirano projektima Europske unije i drugim međunarodnim izvorima. Tablica 1. prikazuje uspješnost Instituta u projektima programa Obzor 2020 i FP. Na Institutu je smještena i kapitalna znanstveno-istraživačka oprema u vrijednosti od preko 100 milijuna kuna. Institut je također vodeća institucija u Republici Hrvatskoj u broju radova objavljenih u međunarodnim znanstvenim časopisima, posebno u kategoriji najprestižnijih časopisa (slika 1.).

Svojim istraživačkim kapacitetima, znanjem i znanstvenom izvrsnošću Institut preuzima ulogu povezivanja znanosti s gospodarstvom Republike Hrvatske. Multidisciplinarnost je jedna od ključnih snaga Instituta, koja omogućava cjelovita rješenja za široki spektar društveno važnih tema.

Program	Broj projekata	Vrijednost EUR
FP5	2	311.800
FP6	20	3.140.238
FP7	33	11.279.820
Obzor 2020.	13	7.034.125

Tablica 1. Broj i vrijednost projekata IRB-a financiranih iz programa Europske komisije FP i Obzor 2020.



Slika 1. Prikaz broja znanstvenih članaka Instituta (narančasti stupci) i svih institucija u RH (plavi stupci) objavljenih u časopisima čiji je čimbenik utjecaja u gornjih 25 % (Q1) u pojedinom znanstvenom polju prema „*Journal Citation Reports*. Kod podataka za 2016. godinu korišteni su podaci o čimbenicima odjeka časopisa za 2015. godinu (zadnji dostupni).

OKRUŽENJE – SWOT ANALIZA

Vjerodostojnost postavki iznesenih u ovom dokumentu kao i vjerojatnost ispunjenja ciljeva zadanih u poglavljima koja slijede nije moguće procijeniti bez uvida u nacionalno te regionalno, kao i šire međunarodno okruženje. Stoga u ovom dokumentu donosimo sažetu SWOT (eng. Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) analizu znanstvenog potencijala Instituta i položaja Instituta u znanstvenom i poslovnom okruženju.

Prednosti

- Institut po veličini, znanstvenoj produktivnosti, međunarodnoj prepoznatljivosti istraživanja te kvaliteti znanstvenog kadra i istraživačke opreme predstavlja najznačajniju znanstvenu ustanovu u području prirodnih i biomedicinskih znanosti te istraživanja okoliša u Republici Hrvatskoj.
- Koncentracija znanstvenog kadra i opreme kvalificira Institut na nacionalnoj, ali često i na regionalnoj razini, kao konkurentno mjesto za provođenje zahtjevnih interdisciplinarnih i multidisciplinarnih istraživanja.
- Istaknuti istraživači i/ili laboratoriji Instituta stekli su značajnu međunarodnu prepoznatljivost znanstvenim radom na svjetskoj razini.
- Zahvaljujući velikom broju potencijalnih mentora i kvalificiranih istraživača te relativno suvremenoj istraživačkoj opremi, Institut predstavlja atraktivno mjesto za doktorski rad najboljim studentima s hrvatskih sveučilišta, čime se i dalje osigurava priljev kvalitetnih doktorskih studenata.
- Institut je vodeća i međunarodno najkompetitivnija nacionalna ustanova s obzirom na kompetencije i stečena iskustva u sudjelovanju na međunarodnim istraživačkim projektima (Obzor 2020., FP7, IAEA, NATO, NSF, ICGEB i druge inozemne znanstvene zaklade), te u međunarodnim recenziranim projektima Hrvatske zaklade za znanost (HrZZ). Znanstvenici Instituta biraju se na znanstvena radna mjesta temeljem javnog natječaja i procjene kriterija izvrsnosti pristupnika koju provode kompetentni kolege, pritom nužno uključujući i pisma preporuke istaknutih inozemnih znanstvenika. Poslijedoktorsko iskustvo rada u međunarodnom okruženju znatna je prednost pri izboru na znanstveno radno mjesto.
- Institut je implementirao mjere koje potiču znanstvenu izvrsnost i nagrađivanje projektnih uspjeha, kao i suradnju s gospodarstvom te potpore znanstvenicima povratnicima u Republici Hrvatskoj.
- Institut na nacionalnoj razini pruža jedinstvenu podršku i stručnu ekspertizu u pojedinim prioritetnim nacionalnim zadaćama.
- Institut je implementirao fleksibilan ustroj i način upravljanja organizacijskim jedinicama, ovisan o projektnoj uspješnosti znanstvenika. Administracija Instituta prilagođava se povećanoj znanstvenoj i gospodarskoj aktivnosti Instituta. Uveden je Odjel za projekte i transfer znanja, stranim znanstvenicima olakšane su procedure zapošljavanja, uveden je Odjel za investicijsku izgradnju koji je nužan za uspješno provođenje projekata financiranih iz strukturnih fondova EU-a.
- Institut ima kvalitetan Ured za odnose s javnošću, tradicionalno organizira Otvorene dane Instituta i održava intenzivnu komunikaciju s medijima.

Slabosti

- Loše stanje infrastrukture na Institutu (zastarjele zgrade i instalacije, dio znanstvene instrumentacije dotrajavao ili zastario, nedostatak kvalitetno opremljenog eksperimentalnog prostora i sl.) izravno utječe na kvalitetu i međunarodnu konkurentnost istraživanja, kao i na mogućnost dobivanja odgovarajućih akreditacija i suradnju s gospodarstvom.
- Nedovoljan broj znanstvenika s jakom reputacijom u svjetskoj znanstvenoj zajednici, nedovoljan broj vođenja međunarodnih znanstvenih suradnji od strane znanstvenika Instituta.
- Nedostatna tehnička podrška otežava značajnije eksperimentalne iskorake u područjima koje karakterizira izvođenje kompleksnih razvojnih projekata.
- Zbog nedovoljnog ulaganja u znanost i znanstvenu infrastrukturu u Republici Hrvatskoj sve je veće zaostajanje za europskom znanošću te se smanjuje mogućnost dobivanja kompetitivnih međunarodnih projekata.
- Nedovoljna fleksibilnost u raspoređivanju radnih mjesta.
- Nedovoljan broj doktoranada i poslijedoktoranada.
- Teškoće pri zapošljavanju kvalitetnog tehničkog i administrativnog osoblja zbog nekonkurentnih plaća.

Mogućnosti

- Dostupna sredstva iz tzv. strukturnih fondova EU-a iznimna su prilika za Institut. Osmišljavanjem kvalitetnih projekata u suradnji s MZO-om, drugim ministarstvima, državnom upravom, sveučilištima, drugim znanstvenim ustanovama, lokalnom samoupravom i/ili gospodarstvom, IRB može znatno poboljšati svoje znanstvene, gospodarske, prostorne i infrastrukturne kapacitete.
- Fondovi Europske unije za istraživanja i razvoj često zahtijevaju sudjelovanje znanstvenih institucija što većeg broja zemalja članica. Institut ima mogućnost postaviti se kao strateški međunarodni partner iz Republike Hrvatske velikom broju europskih znanstvenih institucija i povećati svoj doprinos u međunarodnim projektima. Kroz vođenje dosadašnjih međunarodnih projekata na Institutu stečena su iskustva i znanja nužna za ovakvo strateško pozicioniranje Instituta.
- Jačanje znanstvenog kadra kroz pojačano zapošljavanje najkvalitetnijih hrvatskih znanstvenika koji rade u inozemstvu. Zapošljavanjem kvalitetnih povratnika otvaraju se novi pravci istraživanja koji prate trendove u svjetskoj znanstvenoj zajednici.
- Privlačenje najkvalitetnijih diplomiranih studenata hrvatskih sveučilišta i najkvalitetnijih diplomiranih studenata iz susjednih zemalja.
- Snažno zalaganje predstavnika Instituta na svim razinama za poboljšanje proračunskog financiranja koje bi trebalo biti usklađeno sa strateškim ciljevima Republike Hrvatske.

Prijetnje

- Zastarjela i demotivirajuća nacionalna zakonska regulativa u području znanosti i visokog obrazovanja.
- Prevelika birokratiziranost odgovornih tijela i neadekvatne državne procedure za uspješnu i brzu realizaciju projekata financiranih iz strukturnih fondova EU-a.
- Daljnje smanjivanje ulaganja u znanost u Republici Hrvatskoj.
- Sve veći broj diplomanata i znanstvenika koji karijeru nastavljaju na inozemnim znanstvenim institucijama demotivirani trenutačnom situacijom u Republici Hrvatskoj.
- Zastarjeli model obrazovanja u Republici Hrvatskoj.
- Nekompetitivan i nefleksibilan sustav plaća za znanstveno i tehničko osoblje.
- Komplicirana pravila za zapošljavanje znanstvenika i suradnika koji su akademski stupanj stekli izvan Republike Hrvatske.

STRATEŠKI CILJEVI INSTITUTA

Strateški ciljevi Instituta za ostvarivanje svoje vizije razvoja su:

1. podizanje kvalitete znanstvenih istraživanja;
2. poboljšanje kadrovske strukture znanstvenog i neznastvenog osoblja;
3. kvalitetnija suradnja s gospodarstvom;
4. poboljšanje infrastrukture;
5. sustavno sudjelovanje u visokom obrazovanju;
6. podizanje kvalitete upravljanja resursima i administrativne podrške;
7. popularizacija znanosti i promoviranje Instituta;
8. jačanje uloge Instituta u kreiranju znanstvene politike Republike Hrvatske.

PLAN OSTVARENJA STRATEŠKIH CILJEVA IRB-a 2017. - 2023.

Institut je razradio plan da svoje strateške ciljeve dalje unapređuje do 2023. godine, uvažavajući nove okolnosti i već implementirane ciljeve.

1. Povećanje kvalitete znanstvenih istraživanja

Daljnje povećanje kvalitete znanstvenih istraživanja provest će se kroz nastavak i jačanje aktivnosti za stvaranje ozračja na Institutu koje potiče međunarodno kompetitivna kvalitetna temeljna istraživanja iz područja prirodnih, biomedicinskih i tehničkih znanosti slijedeći pozitivna iskustva najkvalitetnijih svjetskih znanstvenih institucija.

Provest će se puna implementacija prioriteta Europskog istraživačkog prostora poticanjem konkurencije, transparentnim i otvorenim procesom zapošljavanja i napredovanja, otvorenim pristupom znanstvenoj opremi i ostalim resursima Instituta.

Nastavit će se izgradnja fleksibilnog organizacijskog sustava, upravljačkih procedura i vrednovanja znanstvenog rada kojima se podupiru i potiču međunarodna kompetitivnost, publiciranje u vrhunskim znanstvenim časopisima, znanstveni rezultati s velikim međunarodnim odjekom, vođenje i aktivna uloga u međunarodnim znanstvenim suradnjama, vođenje i aktivna suradnja u međunarodno financiranim i međunarodno recenziranim projektima.

Institut će raspodjelom programskih sredstava, razvojnih koeficijenata i laboratorijskog prostora temeljenom na izvrsnosti podržati i poticati istraživačke grupe sposobne da osiguraju financiranje znanstvenog rada kroz kompetitivne projekte.

Zavodi Instituta imaju pravo i obavezu samostalno odrediti strateške pravce istraživanja poštujući gore navedena temeljna načela Instituta.

Institut podržava međunarodno konkurentna temeljna istraživanja u polju biologije, fizike i kemije u znanstvenom području prirodnih znanosti, u polju temeljnih medicinskih znanosti, veterinarske medicine i farmacije u području biomedicine i zdravstva, u polju interdisciplinarnih prirodnih znanosti te u poljima elektrotehnika i računarstvo u području tehničkih znanosti.

Institut vidi budućnost i u jačanju interdisciplinarnih istraživanja koja mogu dati dodanu vrijednost kvaliteti znanstvenog rada na Institutu i ojačati njegov međunarodni ugled te društvenu ulogu i položaj Instituta u Republici Hrvatskoj. Zbog jedinstvene multidisciplinarnosti među znanstvenim institucijama u Republici Hrvatskoj Institut je posebno pogodna institucija za interdisciplinarna i multidisciplinarna istraživanja koja odgovaraju na strateške izazove današnjice i taj će svoj položaj Institut maksimalno iskoristiti.

U razdoblju 2017. – 2023. naglasak će biti na interdisciplinarnim istraživanjima u području prirodnih znanosti (kemija, fizika, biologija), biomedicine i zdravstva (medicinske znanosti i veterinarska medicina), tehničkih i biotehničkih znanosti (biotehnologija) s ciljem rješavanja izazova u tematskim prioritetnim područjima Strategije pametne specijalizacije:

- zdravlje i kvaliteta života,
- energija i održivi okoliš,
- hrana i bioekonomija,
- sigurnost,
- promet i mobilnost.

Uz navedena tematska prioritetna područja, naglasak je i na horizontalne prioritete Strategije pametne specijalizacije: ključne razvojne tehnologije (KET) i informacijsko-komunikacijske tehnologije (ICT).

U skladu s time, na Institutu će se provoditi interdisciplinarna istraživanja:

- a) u području kemije, biologije, biomedicine i bioinformatike koja imaju za cilj rješavanje izazova u medicini i biotehnologiji, proizvodnji lijekova, hrane i ekologiji;
- b) fokusirana na rješavanje složenih problema u vezi s morem i okolišem, uključujući kemijska, biološka, matematička, biokemijska, geološka, veterinarska, medicinska i fizička te oceanografska istraživanja;

- c) u području fizike i kemije koja imaju za cilj pripremu novih materijala i senzora, razvoj analitičkih tehnika za njihovu karakterizaciju te proširenje znanja u području fotonike i radijacijskih tehnologija;
- d) razvoj e-znanosti s primjenom u raznim područjima kao što su bioznanost, biotehnologija, biomedicina, znanost o materijalima te modeliranje složenih sustava.

U realizaciji ovog strateškog cilja, kao i većine ostalih zadanih ciljeva, značajnu ulogu imaju projekti koji se planiraju financirati iz Europskog fonda za regionalni razvoj. U narednom razdoblju strateški prioritet imaju projekti „Otvorene znanstvene infrastrukturne platforme za inovativne primjene u gospodarstvu i društvu” (O-ZIP) i „Morski eksperimentalni centar bioraznolikosti” (MOREXpo) te Znanstveni centri izvrsnosti (ZCI).

2. Poboljšanje kadrovske strukture znanstvenog i neznantvenog osoblja

Institut je predvodnik znanstvene zajednice Republike Hrvatske kada se radi o strožim uvjetima kvalitete pri zapošljavanju znanstvenika. S novim Pravilnikom o dodatnim uvjetima za izbore na znanstvena radna mjesta koji slijedi pozitivna iskustva najboljih znanstvenih institucija izvrsnost još više dolazi do izražaja. Institut će težiti obvezi poslijedoktorskog usavršavanja od najmanje godinu dana na prestižnoj znanstvenoj instituciji u inozemstvu za radna mjesta znanstvenog suradnika. Institut neće primjenjivati zakonsku mogućnost produljenja radnog odnosa nakon ispunjavanja uvjeta za mirovinu u svrhu pomlađivanja kadrova i omogućavanja zapošljavanja na znanstvenim radnim mjestima najboljih poslijedoktoranada, kao i u svrhu privlačenja vrhunskih mladih hrvatskih znanstvenika iz inozemstva. Za aktivne i međunarodno istaknute znanstvenike Institut omogućava daljnji nastavak znanstvenog rada u statusu vanjskih suradnika, odnosno zaslužnih znanstvenika.

Dugoročno Institut mora uspostaviti širu politiku zapošljavanja kako bi nastavio podizati znanstvenu kvalitetu i omogućio uspješno izvršavanje strateških projekata kao što su O-ZIP i MOREXpo te pružio potporu projektima u okviru programa Obzor 2020, Znanstvenim centrima izvrsnosti i drugim velikim međunarodno financiranim i gospodarskim projektima. Za dugoročiji razvoj i podizanje kvalitete Institut će omogućiti fleksibilniju preraspodjelu radnih mjesta.

3. Kvalitetnija suradnja s gospodarstvom

Znanje, stručnost i multidisciplinarni pristup u rješavanju raznolikih problema, projektni zadaci te usluge koje su na raspolaganju u mnogobrojnim laboratorijima i zavodima Instituta čine velik potencijal za suradnju s gospodarstvom. Stoga će u narednom razdoblju Institut snažno podupirati inicijative u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija (projekti IRI) te sudjelovanje znanstvenika Instituta u prijedlozima centara kompetencije.

Novousvojena pravila o intelektualnom vlasništvu, postavljena da se izumitelju omoguće puno veća sloboda i fleksibilnost nad njegovom idejom, još su jedan korak prema uspješnijoj komercijalizaciji znanja.

Važan utjecaj pri realizaciji ovoga strateškog cilja bit će i kroz realizaciju projekta „Jačanje sustava upravljanja znanjem i komercijalizacijom istraživanja IRB-a”, koji je

naručila Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU), a koji je financiran putem strukturnih fondova.

Projekt bi trebao pridonijeti pozitivnim promjenama na IRB-u kroz revidiranje svih strateških dokumenata, a povezan je i s projektom O-ZIP. Cilj je projekta unaprijediti organizacijske procese i postupke Instituta u vezi s upravljanjem intelektualnim vlasništvom i portfeljem istraživačkih projekata, potaknuti komercijalizaciju istraživačkih rezultata putem unaprijeđenih znanja i vještina zaposlenika Instituta te poboljšati komunikaciju svih dionika sustava komercijalizacije rezultata istraživanja, uz podizanje razine javne svijesti o značaju IRI-a.

4. Poboljšanje infrastrukture

Najvažniji iskorak u poboljšanju infrastrukture na Institutu u skorijoj budućnosti bit će kroz projekte O-ZIP i MORExpo. Institut će iskoristiti i svaku drugu mogućnost koja se pojavi kroz nacionalno ili međunarodno financiranje kako bi unaprijedio znanstvenu infrastrukturu.

O-ZIP je krajem 2014. godine izabran za prioritetni projekt Republike Hrvatske koji je potvrdio EU preko usvojenog Operativnog programa Konkurentnost i kohezija Republike Hrvatske 2014. – 2020., i to kao jedini takav projekt temeljen na STEM područjima. Godine 2016. O-ZIP je i formalno postao dijelom usvojene Strategije pametne specijalizacije Republike Hrvatske.

Sadržajno, projekt obuhvaća infrastrukturne radove na izgradnji, dogradnji i adaptaciji objekata te ulaganja u kapitalnu znanstvenu opremu, primarno na lokaciji kompleksa sjedišta Instituta u Zagrebu, te u manjoj mjeri na lokaciji Istraživačke postaje Martinska u Šibeniku.

Osnovni argument projekta jest da se kroz jačanje temeljne djelatnosti Instituta i osnovne istraživačke infrastrukture (osuvremenjivanje opreme i radnog prostora postojećih organizacijskih jedinica) te formiranje „istraživačkih infrastrukturnih platformi” stvaraju mostovi prema Europskom istraživačkom prostoru, gospodarstvu, znanstvenoj i akademskoj zajednici te društvu u cjelini. Na taj se način omogućava veća primjenjivost (uključujući komercijalizaciju) istraživanja, jačanje interdisciplinarnosti, sinergija dodanih vrijednosti te daljnji institucionalni rast Instituta.

Cilj projekta **MORExpo** jest ojačati međunarodnu konkurentnost CIM/IRB-a kao centra znanstvene izvrsnosti, povećati kvalitetu temeljnih i usmjerenih istraživanja na području „plave” biotehnologije te stvoriti uvjete za poboljšanje komercijalizacije rezultata tih istraživanja modernizacijom znanstveno-istraživačke infrastrukture i unapređenjem njezine tehnološke razine. Provedbom projekta MORExpo obnovit će se zgrada u Rovinju te nabaviti novi istraživački brod i ostala nužna znanstvena oprema.

5. Sustavno sudjelovanje u visokom obrazovanju

Institut sudjeluje u preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj nastavi na studijima hrvatskih sveučilišta te potiče razvoj kvalitetnih doktorskih programa. Institut je također u procesu sklapanja suradnje s više europskih sveučilišta.

Institut će donijeti strategiju sudjelovanja u održavanju nastave na svim studijima: preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim. Cilj je jačanje društvene uloge

Instituta kroz podizanje kvalitete obrazovanja studenata u Republici Hrvatskoj, a osobito doktoranada Instituta, i povećanje kompetitivnosti znanosti u Republici Hrvatskoj na međunarodnoj razini, kao i zaštita prava zaposlenika Instituta uključenih u održavanje nastave.

Institut će također nastojati dobiti pravo za izvedbu samostalnih doktorskih studija.

6. Podizanje kvalitete upravljanja resursima i administrativne podrške

Institut očekuje veliko povećanje svojih aktivnosti putem strukturnih i dodatnih projekata u okviru programa Obzor 2020 i drugih kompetitivnih projekata te planiranim povećanjem suradnje s gospodarstvom. To podrazumijeva i povećanu potrebu za potporom aktivnosti povezanoj s mobilnošću te javnoj nabavi, kao i za pravnom potporom, projektnim praćenjem, financijskom analizom i slično.

Ključna mjera za poboljšanje navedenih aktivnosti bilo je donošenje Pravilnika o ustroju radnih mjesta. Tim su dokumentom uspostavljena prava, obveze i nadležnosti svih članova pojedinih službi.

Dodatne mjere uključuju veća izdavanja za edukaciju kadra u službama, kontinuiranu analizu rada službi i identifikaciju, te sukladno tome i promociju najboljih djelatnika. S tim u vezi izrađen je Pravilnik o stimulacijama koji regulira mehanizam poticanja najkvalitetnijih djelatnika.

Započeta će se informatizacija IRB-a nastaviti, a sve će službe biti objedinjene u jedan sustav.

7. Popularizacija znanosti, promoviranje Instituta

Institut je iznimno angažiran u popularizaciji znanosti i diseminaciji rezultata znanstvenog rada na Institutu. Uz Otvorene dane koji se sada održavaju svake godine, Institut aktivno promovira i natjecatelje za znanstvene olimpijade, surađuje sa srednjim školama i na svim razinama uspješno popularizira Institut, znanstvenike i njihove uspjehe te iznimno kvalitetno podupire i konferencije koje Institut vodi. Te će se aktivnosti u narednom periodu intenzivirati.

Institut se također želi uspostaviti kao prepoznatljivi znanstveno-obrazovni centar u Republici Hrvatskoj. Za tu je potrebu usvojio plan uspostave znanstvenog interaktivnog laboratorija. Ovakav bi laboratorij pod okriljem Instituta te vrhunskih stručnjaka omogućio profesorima, mentorima i nadarenim učenicima praktične radionice i treninge te pripreme za olimpijade.

8. Jačanje uloge Instituta u kreiranju znanstvene politike RH

Institut se u periodu 2013. – 2016. samostalno podvrgao dubinskom restrukturiranju, čime je realizirao iznimno velik pomak u poticanju znanstvene izvrsnosti i projektne uspješnosti, fleksibilnosti u ustroju, privlačenju najboljih znanstvenika te boljoj suradnji s gospodarstvom. Institut stoga, zahvaljujući svom iskustvu, može uspješno pomoći znanstvenoj zajednici u Republici Hrvatskoj pri stvaranju puno kompetitivnijeg znanstvenog sustava. Pritom je Institut spreman imati partnersku suradnju s resornim ministarstvom, lokalnom zajednicom, državnom upravom te svim drugim relevantnim dionicima.

OČEKIVANI ISHODI OSTVARIVANJA STRATEŠKIH CILJEVA INSTITUTA

- Institut će biti vrhunska multidisciplinarna istraživačka ustanova koja će u sljedećih 5 – 10 godina postati europski prepoznatljiv centar izvrsnosti u istraživanjima u djelokrugu rada Instituta, sa snažnom i održivom suradnjom s gospodarstvom.
- Institut će poboljšati kvalitetu istraživačkog kadra. Međunarodno iskustvo i mobilnost istraživača, osobito doktorskih studenata i poslijedoktoranada te uspostava odgovarajućeg sustava zapošljavanja i napredovanja najboljih mlađih znanstvenika bit će pri tome ključne poluge razvoja, a IRB će postati poželjnija i atraktivnija ustanova za zapošljavanje talentiranih mlađih znanstvenika, kako povratnika iz inozemstva, tako i inozemnih istraživača.
- Institut će biti ustanova otvorenog tipa: oprema i znanstvena infrastruktura instituta bit će dostupne i znanstvenicima sa svih ostalih javnih znanstvenih institucija u Republici Hrvatskoj koji će u suradnji sa znanstvenicima Instituta osigurati maksimalnu iskoristivost opreme za međunarodno konkurentan znanstveni rad. Oprema će također biti na raspolaganju i gospodarskom sektoru.
- Institut će biti ustanova koja će intenzivirati suradnju s gospodarstvom. Pri tome će Institut poticati i podupirati transfer znanja, inovacija i tehnologija te komercijalizaciju rezultata vrhunskih istraživanja.
- Institut će postati ustanova s kvalitetnom administrativnom podrškom istraživačkim programima i jednostavnim, jasno razrađenim i informatiziranim administrativnim procedurama.
- Institut će imati veliku međunarodnu komponentu, kako u broju stranih istraživača, tako i u iznosu međunarodnih projekata.
- Institut će biti financijski stabilan, s dovoljno sredstva da ulazi u nove velike znanstvene i gospodarske poduhvate.
- Institut će na nacionalnoj razini imati ključnu ulogu u popularizaciji znanosti i jačanju svijesti o važnosti znanja i znanstvenih istraživanja za razvoj društva.

Strategija razvoja Instituta Ruđer Bošković 2017. – 2023. stupa na snagu danom donošenja.

Stupanjem na snagu Strategije razvoja Instituta Ruđer Bošković 2017. – 2023. prestaje važiti Strateški program znanstvenih istraživanja Instituta Ruđer Bošković 2013. – 2018.

Predsjednik Upravnog vijeća

Prof.dr. Boris Labar

