

INSTITUT RUĐER BOŠKOVIĆ  
Upravno vijeće  
Broj: 010-7433/2-2018.is  
Zagreb, 25. listopada 2018. godine

## ZAPISNIK

s 41. redovne sjednice Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković  
održane dana 18. listopada 2018. godine

Na 41. redovnoj sjednici Upravnog vijeća bili su prisutni članovi Upravnog vijeća: prof.dr.sc. Boris Labar, dr.sc. Maja Dutour Sikirić, dr.sc. Igor Weber, dr.sc. Tomislav Šmuc, prof.dr.sc. Mirko Planinić i dr.sc. Renato Batel.

Odsutni su bili sljedeći članovi Upravnog vijeća: prof. dr.sc. Nedjeljko Perić, prof.dr.sc. Željko Potočnjak i dr.sc. Anto Bajo.

Na sjednici su također bili prisutni: ravnatelj dr.sc. David Matthew Smith, predsjednik Znanstvenog Vijeća dr.sc. Miroslav Plohl, financijski direktor Hrvoje Matezović i voditeljica Odjela za opće poslove i nabavu Iveta Sekereš kao zapisničar.

U pozivu za sjednicu bio je predložen sljedeći dnevni red:

1. Prihvaćanje Zapisnika s 38. redovne sjednice UV
2. Prihvaćanje Zapisnika s 39. elektroničke sjednice UV
3. Prihvaćanje Zapisnika s 40. elektroničke sjednice UV
4. Izvršenje zaključaka UV
5. Izvješće ravnatelja
6. Izvješće o radu Znanstvenog vijeća
7. Stanje novčanih sredstava na IRB-u
8. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Grupe za kvantnu gravitaciju i matematičku fiziku
9. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za spektrometriju masa i funkcionalnu proteomiku
10. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za poluvodiče
11. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za optiku i optičke tanke slojeve
12. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za personaliziranu medicinu
13. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za nasljedni rak
14. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za epigenomiku
15. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za oksidacijski stres
16. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za molekularnu genetiku
17. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za biokoloide i površinsku kemiju
18. Odluka o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za nuklearne analitičke metode
19. Suglasnost na Ugovor za predmet nabave: Opskrba prirodnim plinom, temeljem Okvirnog sporazuma
20. Imenovanje Povjerenstva za provođenje revizije knjiga
21. Razno

### Ad 1.

Upravno vijeće jednoglasno je prihvatilo Zapisnik s 38. redovne sjednice Upravnog vijeća.

**Ad 2.** Upravno vijeće jednoglasno je prihvatilo Zapisnik s 39. redovne sjednice Upravnog vijeća.

**Ad 3.** Upravno vijeće jednoglasno je prihvatilo Zapisnik s 40. elektroničke sjednice Upravnog vijeća.

**Ad 4.**

Predsjednik Upravnog vijeća izvijestio je Upravno vijeće kako su izvršeni svi zaključci prethodnih sjednica UV-a.

**Ad 5.**

Ravnatelj je izvijestio Upravno vijeće o raspodjeli sredstava temeljem Pravilnika o raspodjeli financijskih sredstava doznačenih za namjensko institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti u 2018. godini temeljem tri prijave za financiranje kratkoročnih studijskih boravaka mladih istraživača u europskim laboratorijima, financiranje prijedloga za unapređenje znanstvenog rada zavoda i centara te financiranje boravaka inozemnih istraživača na IRB-u. Nastavno navodi kako je zatražena suglasnost MZO za osnivanje zajedničke jedinice za znanstvenu potporu: Centar za detektore, senzore i elektroniku (CDSE). Dalje navodi kako su raspisana dva natječaja za imenovanje predstojnika za Zavod za eksperimentalnu fiziku i Centar za istraživanje mora u Rovinju.

Navodi kako je trenutačno u pripremi 8 prijedloga projekata za Poziv na dostavu projektnih prijedloga na natječaj „Jačanje kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije“. Ravnatelj je izvijestio UV kako je u tijeku revizija IRB-a od strane Državnog ureda za reviziju RH. Ravnatelj također navodi niz značajnijih sastanaka na kojima je sudjelovao.

Izvješće ravnatelja sastavni je dio ovog Zapisnika.

**Ad 6.**

Predsjednik Znanstvenog vijeća izvijestio je UV o radu Znanstvenog vijeća u razdoblju od 20. lipnja 2018. do 18. listopada 2018. godine. Od značajnih poslova, pored redovnih poslova Znanstvenog vijeća, ZV je donijelo Odluku o korištenju dijela razvojnih koeficijenata oslobođenih prestankom ugovora o radu 16 asistenata i poslijedoktoranada znanstvenih novaka (IV. ciklus). Znanstveno vijeće također je podržalo prijedlog za osnivanjem zajedničke jedinice za znanstvenu potporu pod nazivom Centar za razvoj naprednih detektora i senzora. Na 35. redovnoj sjednici Znanstveno vijeće je imenovalo Povjerenstvo za pripremu Izvještaja o provedbi preporuka za poboljšanja iz reakreditacije javnih znanstvenih instituta.

Izvješće predsjednika Znanstvenog vijeća sastavni je dio ovog Zapisnika.

**Ad 7.**

Hrvoje Matezović, financijski direktor, upoznao je Upravno vijeće o stanju novčanih sredstava IRB-a, priljevima i odljevima te priljevima po projektima na dan 30. rujna 2018. godine.

U izvješću su navedena novčana sredstva po valutama, grupama te po vrsti raspolaganja. Od značajnih izmjena u odnosu na prošlo izvješće navodi kako je najveća promjena po grupama priljevi-odljevi u grupi Sredstva iz proračuna zbog jednokratne uplate Programskih sredstava (VIF) u iznosu od 3.885.544,00 kn.

Financijsko izvješće sastavni je dio ovog Zapisnika.

**Ad 8.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Grupe za kvantnu gravitaciju i matematičku fiziku u Zavodu za teorijsku fiziku, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Grupe za kvantnu gravitaciju i matematičku fiziku, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU  
o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Grupe za kvantnu gravitaciju i matematičku fiziku u Zavodu za teorijsku fiziku, voditeljica dr. sc. Larisa Jonke, izdanoj na 32. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 22. veljače 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:  
„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad 9.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za spektrometriju masa i funkcionalnu proteomiku u Zavodu za fizičku kemiju, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za spektrometriju masa i funkcionalnu proteomiku, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU  
o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za spektrometriju masa i funkcionalnu proteomiku u Zavodu za fizičku kemiju, voditeljica dr. sc. Dušica Vujaklija, izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:  
„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad 10.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za poluvodiče u Zavodu za fiziku materijala, broj: 01-25492/3-2018 od 15.

listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za poluvodiče, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU**  
**o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za poluvodiče u Zavodu za fiziku materijala, voditeljica dr. sc. Ivana Capan , izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:

„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad. 11.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za optiku i optičke tanke slojeve u Zavodu za fiziku materijala, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za optiku i optičke tanke slojeve, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU**  
**o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za optiku i optičke tanke slojeve u Zavodu za fiziku materijala, voditelj dr. sc. Jordi Sancho Parramon , izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:

„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad. 12.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za personaliziranu medicinu u Zavodu za molekularnu medicinu, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za personaliziranu medicinu, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015.



godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

### **ODLUKU o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za personaliziranu medicinu u Zavodu za molekularnu medicinu, voditeljica dr. sc. Sanja Kapitanović, izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi: „Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### **Ad. 13.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za nasljedni rak u Zavodu za molekularnu medicinu, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na dopusnicu za rad Laboratorija za nasljedni rak, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

### **ODLUKU o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za nasljedni rak u Zavodu za molekularnu medicinu, voditeljica dr. sc. Sonja Levanat, izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi: „Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### **Ad. 14.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za epigenomiku u Zavodu za molekularnu medicinu, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za epigenomiku, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU  
o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za epigenomiku u Zavodu za molekularnu medicinu, voditeljica dr. sc. Koraljka Gall Trošelj , izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:

„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad. 15.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za oksidacijski stres u Zavodu za molekularnu medicinu, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za oksidacijski stres, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU  
o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za oksidacijski stres u Zavodu za molekularnu medicinu, voditelj dr. sc. Neven Žarković, izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:

„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad. 16.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za molekularnu genetiku u Zavodu za molekularnu biologiju, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za molekularnu genetiku, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU  
o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za molekularnu genetiku u Zavodu za molekularnu biologiju, voditeljica dr. sc. Helena Četković, izdanoj na 36. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 26. travnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi: „Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### **Ad. 17.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za biokoloide i površinsku kemiju u Zavodu za fizičku kemiju, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za biokoloide i površinsku kemiju, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

### **ODLUKU o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za biokoloide i površinsku kemiju u Zavodu za fizičku kemiju, voditeljica dr. sc. Maja Dutour Sikirić, izdanoj na 37. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj elektroničkim putem 23. svibnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:

„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.”

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Za ovu Odluku nije glasala članica UV-a dr. sc. Maja Dutour Sikirić zbog sukoba interesa.

#### **Ad. 18.**

Temeljem Prijedloga ravnatelja za donošenje odluke o izmjeni Dopusnice za rad Laboratorija za nuklearne analitičke metode u Zavodu za eksperimentalnu fiziku, broj: 01-25492/3-2018 od 15. listopada 2018. godine i Suglasnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja broj: 011-5492/1-2018 od 26. srpnja 2018. godine koja je zaprimljena na Institutu 2. listopada 2018. godine na Dopusnicu za rad Laboratorija za nuklearne analitičke metode, Upravno vijeće na temelju članka 23., stavka 4., točke 7. Statuta Instituta Ruđer Bošković, članka 11. stavka 2. Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 18.6.2015. godine, koji je izmijenjen I. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 17.12.2015. godine, II. Izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 31.3.2016. te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju od 28.9.2017. godine, donijelo je sljedeću

**ODLUKU**  
**o izmjeni Dopusnice**

I. U Dopusnici za rad Laboratorija za nuklearne analitičke metode u Zavodu za eksperimentalnu fiziku, voditeljica dr. sc. Jasmina Obhodaš, izdanoj na 38. sjednici Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković, održanoj 5. srpnja 2018. godine, točka V. mijenja se i glasi:

„Ova Dopusnica stupa na snagu prvog dana sljedećeg mjeseca, nakon mjeseca u kojem je zaprimljena suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na Dopusnicu.“

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Ad. 19.**

Upravno vijeće primilo je na znanje prijedlog broj: 03-7459/1-2018. za donošenje odluke o davanju suglasnosti za sklapanje Ugovora o javnoj nabavi ravnatelja dr.sc. Davida Matthew Smitha za predmet nabave: Opskrba prirodnim plinom. Središnji državni ured za središnju javnu nabavu proveo je otvoreni postupak javne nabave za nabavu opskrbe prirodnim plinom te je temeljem provedenog otvorenog postupka javne nabave zaključio Okvirni sporazum za nabavu opskrbe prirodnim plinom, Evidencijski broj nabave: 7/2016-M, KLASA: 406-01/16-03/12, URBROJ: 535-07/01-17-135, a koji je sklopljen između Republike Hrvatske, Središnjeg državnog ureda za središnju javnu nabavu i Međimurje - Plin d.o.o. Institut Ruđer Bošković obvezan je temeljem navedenog Okvirnog sporazuma sklopiti ugovor o opskrbi za Grupu 23.

Na temelju odredbe članka 24. stavka 6. Statuta Instituta Ruđer Bošković u predmetu sklapanja ugovora o javnoj nabavi, Upravno vijeće Instituta Ruđer Bošković je donijelo sljedeću

**ODLUKU**

o davanju suglasnosti za sklapanje ugovora o javnoj nabavi s dobavljačem Međimurje -Plin d.o.o., Obrtnička 4, Čakovec, za predmet nabave: Opskrba prirodnim plinom

Daje se suglasnost ravnatelju Instituta Ruđer Bošković dr.sc. Davidu Matthew Smithu za sklapanje Ugovora o javnoj nabavi s dobavljačem Međimurje -Plin d.o.o., Obrtnička 4, Čakovec, na iznos 1.732.736,64 HRK bez PDV-a, a s PDV-om ukupno 2.165.920,80 HRK za predmet nabave: Opskrba prirodnim plinom.

**Ad. 20.**

Na temelju prijedloga ravnatelja dr.sc. Davida Matthew Smitha broj: 010-5715/1-2018 od 8. kolovoza 2018. godine, Upravno vijeće je na temelju članka 23. stavak 3. Statuta Instituta Ruđer Bošković i stavka 5. članka 2. Pravilnika o reviziji i otpisu knjižnične građe (Narodne Novine, broj 21/02), donijelo sljedeću

**ODLUKU**

**o imenovanju Povjerenstva za provođenje revizije knjiga**

- I. Povjerenstvo se imenuje u sastavu:
1. Ivana Pažur – predsjednica
  2. Virna Brumnić - član
  3. Kristina Ciglar – član



4. Lovorka Čaja – član
5. Sofija Konjević - član
6. Marina Mayer – član
7. Mirjana Mihalić – član
8. Alen Vodopijevec – član

II. Povjerenstvo se zadužuje za pripremanje građe i dokumentacije, provođenje postupka revizije, utvrđivanje stvarnog stanja knjižnične građe i njezine materijalne vrijednosti te utvrđivanje posljedica nastalih uporabom knjižnične građe.

III. Rok za provođenje postupka revizije knjiga je 31.12.2018.

IV. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i primjenjuje se do opoziva.

#### **Ad. 21. Razno**

Pod točkom razno nije bilo rasprave.

Zapisničarka:



Iveta Sekereš

Predsjednik Upravnog vijeća



prof.dr.sc. Boris Labar

Institut Ruđer Bošković  
Ured ravnatelja

Urbroj: 01-7499/1-2018.

Zagreb, 15. 10. 2018.

INSTITUT RUĐER BOŠKOVIC  
Z A G R E B

Primljeno: 17-10-2018			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
010	7499/1-2018		

## UPRAVNO VIJEĆE

*Predmet: Izvješće ravnatelja za 41. redovnu sjednicu Upravnog vijeća Instituta Ruđer Bošković (od 26. lipnja do 15. listopada)*

### POZIV ZA PODNOŠENJE PRIJAVA

Kao što sam već izvijestio na posljednjoj sjednici Upravnog vijeća temeljem članka 32. stavka 1. Statuta Instituta Ruđer Bošković i članka 5. stavka 1. točke (i) *Pravilnika o raspodjeli financijskih sredstava doznačenih za namjensko institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti u 2018. godini*, objavljen je poziv za podnošenje triju prijava:

**1. Poziv za podnošenje prijava za financiranje kratkoročnih studijskih boravaka mladih istraživača u europskim laboratorijima**

Rok za podnošenje prijava bio je 29. lipanj 2018. godine. Donešene su odluke o dodjeli sredstava za ovu svrhu unutar raspoloživih financijskih sredstava doznačenih za namjensko institutsko financiranje znanstvene djelatnosti u 2018. godini i dostavljene prijaviteljima te javno objavljene na mrežnim stranicama Instituta.

Financirat će se troškovi kratkoročnih studijskih posjeta doktoranada i poslijedoktoranada IRB-a, koji uključuju troškove smještaja i dnevnica u visini do 1.000,00 eura te prihvatljive putne troškove.

**2. Poziv za podnošenje prijava za financiranje prijedloga za unapređenje znanstvenog rada zavoda i centara**

Rok za podnošenje prijava bio je 31. srpanj 2018. godine. Donešene su Odluke o dodjeli sredstava temeljem zaprimljenih prijava i iste su dostavljene prijaviteljima i javno objavljene na mrežnim stranicama Instituta.

Predmet i cilj poziva je dodjela financijske potpore za unapređenje znanstvenog rada zavoda i centara IRB-a, a prijave moraju sadržavati obrazloženje kako će predložena investicija unaprijediti znanstveni rad zavoda/centra, kao i ponude za predloženu nabavu robe/usluge od tri gospodarska subjekta.

**3. Poziv za podnošenje prijava za financiranje boravaka inozemnih istraživača na Institutu**

Rok za podnošenje prijava je 16. studeni 2018. godine.

Predmet poziva je dodjela financijske potpore za troškove boravka inozemnih istraživača na IRB-u, radi održavanja institutskih seminara, u trajanju od tri dana, a cilj istog je jačanje međunarodne suradnje u svim područjima znanstvenog istraživanja Instituta.

Financirat će se troškovi boravka inozemnih istraživača, koji uključuju troškove smještaja i dnevnica te prihvatljive putne troškove do iznosa od 5.600,00 kuna.

Prijave za sva tri prijedloga su se podnosile Uredu ravnatelja, putem Uredžbenog zapisnika i el. pošte na adresu: [ravnatelj@irb.hr](mailto:ravnatelj@irb.hr).

## **OZIP**

Održano je nekoliko sastanaka u *Ministarstvu znanosti i obrazovanja* (27. srpnja, 3. kolovoza, 10. rujna i 18. rujna) kao i u *Ministarstvu regionalnog razvoja i fondova europske unije* (19. srpnja i 3. kolovoza) vezano uz Otvorene znanstvene infrastrukturne platforme za inovativne primjene u gospodarstvu i društvu' (O-ZIP).

## **Kadrovske promjene u Administrativnim, stručnim i tehničkim službama**

U Administrativnim, stručnim i tehničkim službama imamo manjih kadrovskih promjena. Petra Buljević Zdjelarević, voditeljica Odsjeka za odnose s javnošću i promidžbu popularizacijskih projekata vratila se s porodiljnog dopusta.

Hrvoje Novak zaposlen je na određeno vrijeme na radno mjesto višeg stručnog savjetnika u Uredu ravnatelja, do povratka privremeno nenazočnog djelatnika (dr. sc. Marka Košiček). Radit će na poslovima koordinacije aktivnosti vezane uz popularizaciju znanosti na IRB-u, uključujući i administrativnu podršku za aktivnosti uspostave interaktivnog laboratorija. Također će raditi kao administrativna, komunikacijska i operativna podrška znanstvenicima i projektima popularizacije znanosti.

U Odjelu za pravne poslove na upražnjeno radno mjesto na neodređeno vrijeme zaposlena je Tatjana Jedličko.

U Odjelu za projekte i transfer znanja na zamjenu za porodiljni dopust primljena je Antonela Maračić.

U Odjelu za opće poslove i nabavu na zamjenu za porodiljni dopust primljena je Alma Vereget. Voditeljica Odsjeka za nabavu, Margita Vuković sporazumno je prekinula radni odnos.

## **Centar za detektore, senzore i elektroniku (CDSE)**

Nakon što je Upravno vijeće IRB-a na svojoj 40. elektroničkoj sjednici, održanoj 9. kolovoza 2018. godine donijelo Odluku o osnivanju zajedničke jedinice za znanstvenu potporu: Centar za detektore, senzore i elektroniku (CDSE), a obzirom se radi o osnivanju nove ustrojbene jedinice Instituta, zatražena je suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja na navedenu Odluku Upravnog vijeća. Institut se obvezuje novoosnovanu zajedničku jedinicu uvrstiti u Pravilnik o ustroju Instituta Ruđer Bošković.

## **Suglasnost na dopusnice za rad laboratorija**

Nakon što je IRB zatražio od MZO-a suglasnost na dopusnice za rad laboratorija, koje je izdalo Upravno vijeće Instituta u razdoblju nakon siječnja 2018. godine, odnosno koje nisu obuhvaćene Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o ustroju Instituta Ruđer Bošković od 28. rujna 2017. godine, 02. listopada IRB je zaprimio zatraženu suglasnost.

## **Razrješenje predstojnika Zavoda za eksperimentalnu fiziku i imenovanje v. d. predstojnika**

Dr. sc. Milko Jakšić zatražio je razrješenje obnašatelja dužnosti predstojnika Zavoda za eksperimentalnu fiziku s danom 31. kolovoza 2018. godine. Nakon razrješenja, dr. sc. Stjepko Fazinić imenovan je za v. d. predstojnika Zavoda za eksperimentalnu fiziku, počevši od 1. rujna 2018. godine pa do okončanja internog natječaja za imenovanje predstojnika Zavoda, a najduže 12 mjeseci.

14. rujna raspisan je interni natječaj za imenovanje predstojnika Zavoda za eksperimentalnu fiziku, a prijave se podnose najkasnije do 15. listopada 2018. godine.

## **Doktorski studij Medicinske kemije**

24. srpnja na IRB-u je održan sastanak Povjerenstva za poslijediplomski studij Odjela za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci. Sastanak je sazvan s ciljem jačanja suradnje i unapređivanja doktorskog studija Medicinske kemije (DSMK), na kojem IRB sudjeluje kao partnerska institucija, a koji obuhvaća interdisciplinarna istraživanja iz područja kemije, biologije, biomedicine i srodnih područja, a odvija se u partnerstvu s IRB-om i Fidelta d.o.o. Na istom je sudjelovala v.d. pročelnika Odjela za biotehnologiju, izv.prof.dr.sc. Marta Žuvić sa suradnicima.

5. rujna sudjelovao sam na reakreditaciji doktorskog programa Medicinska kemija, održanoj na Odjelu za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci. Između ostalog, održan je sastanak s upravom: prof. dr. sc. Martom Žuvić, pročelnicom Odjela za biotehnologiju i rektoricom prof. dr. sc. Snježanom Prijic-Samaržija.

27. rujna sudjelovao sam na Danu Odjela za biotehnologiju, a 28. rujna na Danu doktoranada, gdje sam održao i predavanje i ponovno se sastao s prof. dr. sc. Martom Žuvić i prof. dr. sc. Snježanom Prijic-Samaržija.

19. rujna na IRB-u je održan Info dan o doktorskome studiju Medicinska kemija, s ciljem informiranja doktoranada s IRB-a i poticanja na sudjelovanje i predstavljanje napretka svog projekta (progress report).

Trenutno je otvoren natječaj za upis doktoranda u školsku godinu 2018/2019.

## **CIM – ROVINJ**

04. rujna održao sam sastanak s gradonačelnikom grada Rovinja dr.sc. Markom Paliagom,

vezano uz MORExpo. Također smo uputili *Hrvatskoj akademiji znanosti i umjetnosti* zamolbu za podrškom/suradnjom na projektu obnove akvarija Centra za istraživanje mora.

14. rujna raspisan je interni natječaj za imenovanje predstojnika Centra za istraživanje mora, a prijave su se podnosile najkasnije do 15. listopada 2018. godine.

## **PROJEKTI:**

### **HrZZ**

HrZZ je objavio službene rezultate predmetnog natječaja „Istraživački projekti“, rok 01-2018.

Ukupno je bilo 59 prijava od toga je 31 prihvaćeno za ugovaranje.

## **IRI**

Trenutačno je u pripremi 8 prijedloga projekata za Poziv na dostavu projektnih prijedloga na natječaj *Jačanje kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije* KK.01.1.1.07. Rok za predaju projektnih prijava je ponovno produljen na 31. listopada 2018. godine.

### **Financijska revizija Instituta Ruđer Bošković za 2017. godinu**

U tijeku je revizija Instituta Ruđer Bošković za 2017. godinu. Osoba za kontakt od strane Instituta, koja će surađivati s državnim revizorima i pomoći da se u najkraćem roku dostavi tražena dokumentacija, je Matea Zubčić, koordinator za razvoj sustava unutarnjih kontrola.

### **Financijski plan za razdoblje 2019. – 2021. godine**

13. rujna od *Ministarstva znanosti i obrazovanja* zaprimili smo uputu za izradu prijedloga financijskog plana za razdoblje 2019. – 2021. godine. Prijedlog istog, zajedno s obrazloženjem dostavljen je nadležnom Ministarstvu.

### **Reakreditacija javnih znanstvenih instituta**

Na temelju zahtjeva *Ministarstva znanosti i obrazovanja* o naknadnom praćenju reakreditacije javnih znanstvenih instituta, a u sklopu dovršetka tog postupka, Institut je 3. kolovoza od *Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO)* zaprimio zahtjev za dostavu izvještaja o provedbi preporuka za poboljšanje rada Instituta. Izvještaj smo dostavili Agenciji u traženom roku. (prilog izvješću)

### **ZEZ centar Zagorje**

Krapinsko-zagorska županija, Grad Donja Stubica, Zadruga ZEZ i Zagorska razvojna agencija, kao partneri u projektu, planiraju razviti i uspostaviti Znanstveno-edukativno-zabavni centar - ZEZ centar Zagorje– prvi takav centar u Republici Hrvatskoj. Kao lokacija za isti odabrano je područje grada Donja Stubica, dvorac Stubički Golubovec. IRB će kao suradnik na projektu ZEZ, iskazati svoju podršku putem pisma podrške te će zajedno s Krapinsko-zagorskom županijom i partnerima zajednički raditi na daljnjoj razradi međusobnog sporazuma koji će predstavljati drugi korak u razvoju suradnje. 16. srpnja održan je sastanak na ovu temu, a drugi sastanak načelno je dogovoren za rujna/listopad kada će predstavnici Krapinsko-zagorske županije i partnera posjetiti IRB.

### **Ostali važniji sastanci:**

**4. srpnja** u sklopu posjete Hrvatskoj, Institut je posjetila Dr Janet Rossant, President of the Gairdner Foundation from Toronto i Dr Sommer Wedlock, Vice-President of the Gairdner Foundation. U Uredu ravnatelja održao sam kratku prezentaciju o Institutu, a prezentacije su održali i dr. sc. Tihomir Balog, i dr. sc. Andreja Ambriović Ristov, nakon čega je uslijedio obilazak laboratorija dr. Ive Tolić.

**4. srpnja** u sklopu misije Svjetske banke za STP II projekt, Institut je posjetila gospođa Arabela Sena Aprahamian (Task Team Leader, Senior Private Sector Specialist) i gospodin Todor Milchevski (Private Sector Specialist).

**4. srpnja** na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu prisustvovao sam na konferenciji "Workshop on Investment Readiness of Innovation Projects in South East Europe". Konferenciju je organizirao Zajednički istraživački centar Europske komisije (JRC) u suradnji s Fakultetom strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu (FSB), Hrvatskom agencijom za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO) i Centrom za transfer tehnologije d.o.o. (CTT).



Glavni cilj konferencije bila je razmjena znanja i iskustava u razvoju inovacija i njihovog financiranja. U sklopu iste održao sam predavanje.

**4. srpnja** na poziv kanadskog veleposlanika u RH, Daniela Maksymiuka i gđe Minerve Iraheta Hernandez, prisustvovao sam svečanosti održanoj u čast hrvatskog znanstvenika Davora Soltera, ovogodišnjeg dobitnika nagrade Gairdner, najznačajnije kanadske znanstvene nagrade.

Davor Solter, drugi je Hrvat koji je dobio to prestižno priznanje i to za otkriće imprintinga ili genomskog utiska. Riječ je o procesu u razvojnoj biologiji koji je povezan s nizom sindroma i bolesti, uključujući i rak.

**11. srpnja** prisustvovao sam na završnoj konferenciji i svečanosti zatvaranja projekta Jačanje sustava upravljanja znanjem i komercijalizacijom istraživanja Instituta Ruđer Bošković.

**Od 18. – 20. rujna** sudjelovao sam na međunarodnom znanstvenom-stručnom skupu 17. Ružičkini dani "DANAS ZNANOST – SUTRA INDUSTRIJA", održanom u Vukovaru, u sklopu kojeg sam održao predavanje pod nazivom 'Computational simulations of complex catalysis: from enzymes to chemical reactors'. Budući da se u okviru 17. *Ružičkinih dana* obilježavalo 40 godina od početka održavanja skupova, bio sam pozvan otvoriti izložbu "40 godina Ružičkinih dana. Vukovar 1978. – 2018."

**23. rujna** sudjelovao sam na 19. humanitarnoj akciji Terry Fox Run u Zagrebu, koja je okupila pet tisuća ljudi. Središnje događanje ove akcije, koju organiziraju agencija MPG i Veleposlanstvo Kanade u suradnji s Hrvatskom ligom protiv raka, Zagrebačkim holdingom, hotelom Esplanade Zagreb te agencijom Media Val, održalo se na zagrebačkom jezeru Jarun.

Cilj iste bio je prikupljanje sredstava za istraživanje raka u Hrvatskoj te pomoć oboljelima, a dosad je prikupljeno više od 6.300.000 kuna. Cjelokupni iznos prikupljen u okviru ovogodišnjeg izdanja donirat će se Institutu Ruđer Bošković u svrhu daljnjeg istraživanja raka. Događanju su nazočili uz brojne posjetitelje i: prof. dr.sc. Vili Beroš, pomoćnik ministra zdravstva, Emily Nicholson, otpravnica poslova Kanade pri Veleposlanstvu Kanade u RH, Milan Bandić, gradonačelnik Grada Zagreba, Martina Jeričević, načelnica Sektora za potporu sustavu športa, izaslanica Središnjeg državnog ureda za šport, dr.sc. Tomislav Madžar, posebni savjetnik Predsjednice za zdravstvo i sport, izaslanik Predsjednice RH Kolinde Grabar-Kitarović, dr.sc. Tome Antičić, državni tajnik, izaslanik Ministarstva znanosti i obrazovanja i prof. Damir Eljuga, predsjednik Hrvatske lige protiv raka.

**24. rujna** kao članovi Odbora za kemiju, dr. Damir Kralj ja sudjelovali smo u radu 7. sjednice Odbora, koja se održala u dvorani knjižnice HAZU.

**Od 4. – 6. listopada** prisustvovao sam u Šibeniku na konferenciji „Dani regionalnog razvoja i EU fondova“ koja je okupila više od 700 sudionika, uključujući predsjednika Vlade RH Andreja Plenkovića, predstavnike tijela u sustavu upravljanja i kontrole korištenja ESI fondova, predstavnike jedinica lokalne i područne samouprave te druge važne dionike u sustavu. U sklopu iste održana je panel rasprava „EU fondovi – prilike i mogućnosti za brži razvoj“, na kojoj su, uz ministra rada i mirovinskoga sustava Marka Pavića, sudjelovali i ministrica regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Gabrijela Žalac, ministar gospodarstva, poduzetništva i obrta Darko Horvat, ministar zaštite okoliša i energetike Tomislav Ćorić, ministar mora, prometa i infrastrukture Oleg Butković, ministrica znanosti i obrazovanja Blaženka Divjak te državna tajnica u Ministarstvu poljoprivrede Marija Vučković.

**9. listopada** sudjelovao sam na sastanku Organizacijskog odbora 2. Međunarodnog kongresa o sigurnosti i kvaliteti hrane, koji se održao u Uredu ravnatelja Nastavnog zavoda za javno zdravstvo "Dr. Andrija Štampar".

**12. listopada** IRB je u sklopu posebnog događaja 'Od OBZOR-a 2020 do O-ZIP-a' predstavio projekte financirane sredstvima iz programa Europske unije za istraživanje i inovacije - OBZOR 2020 te projekte financirane iz strukturnih fondova EU, a koji su stvorili snažne temelje za ostvarenje kapitalnog strukturnog projekta 'Otvorene znanstvene infrastrukturne platforme za inovativne primjene u gospodarstvu' (O-ZIP).

Projekt OZIP vrijedan je 72 milijuna eura i dobio je snažnu podršku predsjednika Vlade RH, gđina Andreja Plenkovića koji je ujedno nazočio samom događanju. Uz Vladu RH, Institut za realizaciju O-ZIP-a ima punu podršku Ministarstva znanosti i obrazovanja te Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije. Događaju su također nazočili i ministrica regionalnog razvoja i fondova EU Gabrijela Žalac i državni tajnik u Ministarstvu znanosti dr. sc. Tome Antičić.

Dr. sc. David Matthew Smith



ravnatelj

Prilog:

1. Izvještaj o provedbi preporuka za poboljšanja iz reakreditacije javnih znanstvenih instituta



# I n s t i t u t   R u đ e r   B o š k o v i ć

Adresa: Bijenička cesta 54, 10000 Zagreb | Tel: +385 (0)1 4561 111 | Fax: +385 (0)1 4680 084 | www.irb.hr

AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

Donje Svetice 38/5

10 000 Zagreb

Urbroj: 01-5676/2-2018.

Zagreb, 26. rujna 2018.

**Predmet:** Izvještaj o provedbi preporuka za poboljšanja iz  
reakreditacije javnih znanstvenih instituta - dostavlja se

Poštovani,

Agencija za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije donijela je Akreditacijsku preporuku za Institut Ruđer Bošković (Klasa: 640-02/13-02/0011, Urbroj: 355-06-02-14-15 od 27. ožujka 2014. godine). U preporuci se zaključno predlaže naknadno praćenje vrednovanog znanstvenog instituta kako bi se utvrdilo unaprjeđenje kvalitete sukladno preporukama proizašlim iz postupka reakreditacije, a što je, između ostalog, obuhvatilo i donošenje akcijskog plana u cilju unaprjeđenja Instituta.

U sklopu dovršetka postupka reakreditacije Instituta, temeljem zahtjeva Ministarstva znanosti i obrazovanja o naknadnom praćenju, dostavljamo izvještaj o provedbi navedenih preporuka, odnosno provedbi akcijskog plana za unaprjeđenje Instituta.

## **Preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: AZVO)**

- 1) Kritički se osvrnuti na organizacijsku strukturu kako bi se olakšala interdisciplinarna istraživanja, a rukovodstvo postalo učinkovitije. Pronaći rješenja za neproduktivne ili nedovoljno velike laboratorije. Također, treba integrirati strategiju istraživanja u manji broj fokusiranih istraživačkih tema.
- 2) Organizirati korištenje istraživačke opreme na način da se osigura maksimalna korisnost i usluga cijelom Institutu.

- 3) Doktorske radove je potrebno od početka jasno planirati kako bi doktorand bio upoznat s ciljevima, a trajanje studija ograničiti na najdulje pet godina.
- 4) Mobilnosti istraživača na svim razinama treba dati jasan prioritet i nagrađivati, kako bi se povećala motivacija za mobilnost. Određeno vrijeme znanstvenog rada izvan Hrvatske je nužno za upoznavanje s novim dostignućima u znanstvenom polju, kao i sa konkurentnosti vrhunskih istraživanja.
- 5) Transfer tehnologije i inovacije treba poboljšati zapošljavanjem kompetentnih osoba s poslovnim iskustvom i znanjem iz transfera tehnologije. Poboljšanje bi također moglo predstavljati osnivanje parka znanosti i tehnologije s ciljem stvaranja atmosfere i kritične mase za komercijalizaciju znanosti.
- 6) Daljnji razvoj podrške prijavama za EU fondove.
- 7) Uvođenje godišnje prosudbe zaposlenika i poboljšanje sustava mentoriranja radi periodične procjene ostvarenja i donošenja ciljeva za narednu godinu.
- 8) Oblikovanje i implementacija zdravstvene i sigurnosne strategije u skladu s EU pravilima.
- 9) Panel podupire ravnatelja i njegove pomoćnike u njihovim novim planovima. Međutim, radi dobivanja veće potpore znanstvenika i mobiliziranja inertnog osoblja, preporuka je stvaranje foruma za diskusiju i ocjenjivanje na primjer internih mehanizama nagrađivanja kreativnosti i uspjeha zaposlenika na svim razinama, kao i brzine usvajanja promjena.
- 10) Dodatna preporuka se tiče Centra za istraživanje mora u Rovinju (CIM Rovinj). Traži se pojačana suradnja s institutima za istraživanje mora s područja Mediterana, te pojačanje aktivnosti informiranja javnosti, što bi se moglo postići na primjer korištenjem javnog akvarija za širenje znanja o istraživačkoj aktivnosti. Detaljnije:
  - a) Panel preporučuje stvaranje funkcionalnog sustava s primjerenom administrativnom podrškom radi komercijalizacije rezultata.
  - b) Panel preporučuje da CIM Rovinj pristupi Institutu radi formaliziranja veza CIM-a Rovinj sa svojim interesnim grupama.
  - c) Panel preporučuje koordinaciju s drugim međunarodnim institutima, te aktivniju ulogu u popularizaciji znanosti.
  - d) Potrebno je razviti politiku kojom će se povećati broj publikacija u časopisima s visokim utjecajem.
  - e) Panel preporučuje razvoj i implementaciju strategije za formaliziranje i razvoj međunarodnog utjecaja CIM-a Rovinj.



- f) Mehanizam za privlačenje postdoktoranada s novim ekspertizama.
- g) Kvalitetniji mehanizam sustavnog vođenja mladih znanstvenika.

#### **Izveštaj o provedbi Akcijskog plana temeljem navedenih preporuka**

Kako je navedeno u Akcijskom planu, Institut nije bio u poziciji utjecati na neke od uočenih slabosti, kao što su zastarjela zakonska regulativa o sustavu znanosti bez poticajnih mjera za dizanje kvalitete znanstvenih istraživanja, nedovoljno fleksibilan Zakon o radu, niska razina financiranja znanosti u Hrvatskoj te posebno zakonska regulativa koja sprječava institute u vođenju doktorskih studija. Međutim, za dio slabosti prepoznata je mogućnost rješavanja, jer su one nastale kao rezultat nedovoljno kompetitivnih ili nedovoljno jasnih internih procedura, pravilnika ili naputaka. Štoviše, za neke slučajeve nisu postojali primjereni procesi ili pravilnici. Radi toga je kao osnova akcijskog plana bila predviđena, a u međuvremenu i dobrim dijelom ostvarena, promjena radnih navika i atmosfere na Institutu kroz dopunu i/ili promjenu, odnosno izradu relevantnih pravilnika i vezanih dokumenata, a u cilju kvalitetnijeg rada instituta (Prilog, Tablica 1).

Osim navedenih internih dokumenata, na Institutu je u pripremi ili je dobiveno i nekoliko projekata relevantnih za preporuke AZVO-a, poglavito financiranih iz strukturnih fondova, koji pružaju jedinstvenu priliku da Institut značajno unaprijedi svoj rad, infrastrukturu i opremu (vidi niže). Također, jedna od ključnih orijentacija Instituta u periodu 2014.-2018. bila je fokusiranost na znanstvenu izvrsnost i projektnu uspješnost.

Rezultat navedenog je učinkovitiji i fleksibilniji ustroj, rukovodstvo te bolja administrativna učinkovitost. Također, u periodu od 2014. do 2018. godine značajno je povećana mobilnost, međunarodna aktivnost te ugovaranje znanstvenih projekata, kao što su Obzor 2020, HrZZ i strukturni projekti (Prilog, Tablica 2.). Posebno treba istaknuti da je, prema izvještaju EU iz veljače 2018., IRB trenutno vodeća znanstvena institucija u ugovaranju i visini ugovorenih sredstava projekata iz programa Obzor 2020.<sup>1</sup>

**Detaljnija razrada provedenih mjera i aktivnosti prema pojedinoj preporuci:**

---

<sup>1</sup> [http://ec.europa.eu/research/horizon2020/pdf/country-profiles/hr\\_country\\_profile\\_and\\_featured\\_projects.pdf#zoom=125&pagemode=none](http://ec.europa.eu/research/horizon2020/pdf/country-profiles/hr_country_profile_and_featured_projects.pdf#zoom=125&pagemode=none)



**Ad 1:** Preporuku o promjeni **organizacijske strukture, smanjenju broja laboratorija i fokusiranju istraživanja**, Institut je adresirao kroz sljedeće aktivnosti:

A) Uvođenje **učinkovitijeg i fleksibilnijeg znanstvenog rukovodstva** ograničavanjem broja mandata i funkcija.

Navedeni problemi učinkovito su provedeni kroz sljedeće mjere:

- 1) Predstojnici Zavoda, predsjednici Znanstvenih vijeća struke, te članovi Upravnog vijeća, mogu biti izabrani samo dva puta uzastopno (*Statut*).
- 2) Predstojnik zavoda ne može biti član Upravnog vijeća (*Statut*).
- 3) Pomoćnik ravnatelja ne može biti član Upravnog vijeća ili predstojnik zavoda (*Statut*).
- 4) Nakon umirovljenja, znanstvenik mora imati eksplicitnu podršku Vijeća zavoda za nastavak rada na Institutu, pod jasno reguliranim uvjetima korištenja uredskih i laboratorijskih resursa. Uz to mora dokazati znanstvenu aktivnost koju će nastaviti produženjem korištenja resursa Instituta. Ovom mjerom smanjile su se negativne posljedice na karijere mladih znanstvenika te povećala izvrsnost i fleksibilnost (*Pravilnik o vanjskim suradnicima*).
- 5) Uvedeni su mehanizmi (*Statut*) na osnovi kojih Upravno vijeće može smijeniti predstojnike zavoda (na prijedlog većine članova Vijeća zavoda) ili ravnatelja (na prijedlog većine članova Znanstvenog vijeća).

B) Omogućavanje članstva u Vijeću zavoda na osnovi postignutih znanstvenih rezultata, a ne samo izborom na znanstveno radno mjesto znanstvenog savjetnika.

Efikasno i fleksibilno Vijeće zavoda je osnova za kvalitetan rad pojedinog zavoda. Vijeća zavoda imaju važnu ulogu u izboru predstojnika zavoda i većine članova Znanstvenog vijeća. Uvođenjem *Pravilnika o ustroju* članstvo Vijeća zavoda čine:

- 1) Voditelji laboratorija i predstojnik (kao i do sada).
- 2) Voditelji kompetitivnih projekata (zaposlenici zavoda koji vode međunarodno recenzirani projekt, pri čemu je ugovoreni financijski udio realiziran na Institutu veći od 500.000 kuna ili koji vode projekt s gospodarstvom ili strukturni projekt, pri čemu je ugovoreni financijski udio Instituta veći od 1.000.000 kuna). Ova novina također potiče komercijalizaciju intelektualnog vlasništva Instituta.
- 3) Predstavnici zavoda u Znanstvenom vijeću.

- 4) U vijeću zavoda sudjeluje i predstavnik zaposlenika na suradničkim radnim mjestima, ali bez prava glasovanja.

C) Stvaranje **učinkovitijih i kompetitivnijih laboratorija**, centara i zavoda, koji su periodički vrednovani prema postignutim rezultatima (*Pravilnik o kriterijima za vrednovanje laboratorija*).

Novim *Pravilnikom o ustroju* povećao se minimalni broj zaposlenika u laboratoriju na četiri zaposlenika (od toga dva na znanstvenim radnim mjestima). Sukladno tome, tijekom 2015. godine provedena je reorganizacija ustroja evaluacijom postojećih i novih laboratorija. Time su se brojni laboratoriji konsolidirali. Rezultat ove reorganizacije, kao i kontinuiranog procesa evaluacije laboratorija temeljem usvojenih dokumenata jest da su ustrojeni novi propulzivni laboratoriji, a neki ugašeni te je omogućen kvalitetniji i fleksibilniji ustroj:

- 1) Uspostavni laboratoriji imaju samo jedan mandat (tri godine), a nakon toga mogućnost ustrojavanja laboratorija u redovnoj proceduri. Uspostavni se laboratorij gasi ako u mandatu ne uspije stvoriti kritični rast. Ova mjera sprječava povremenu praksu gdje ustpravni laboratoriji ostanu u izvornoj formi i bez pritiska podizanja razine istraživanja. (*Pravilnik o ustroju*)
- 2) Uveden je koncept gašenja neuspješnog laboratorija u slučaju lošijih pokazatelja (do sada nije postojao mehanizam gašenja takvog laboratorija). Članovi ugašenog laboratorija nemaju predstavnika u vijeću zavoda, niti voditelja te su isti na dnu prioriteta za alokaciju prostora, napredovanja i raspodjelu doktoranada iz razvojnih koeficijenata. Ovi uvjeti potiču članove laboratorija da poboljšaju svoj rad ili počnu uspješno surađivati s drugim laboratorijima te u konačnici prijeđu u te laboratorije (*Statut i Pravilnik o ustroju*).
- 3) Olakšano je pokretanje procesa evaluacije laboratorija radi njihovog formiranja ili gašenja. Prostor dodijeljen laboratoriju je fleksibilan ovisno o postignutim rezultatima rada. Predstojnik ili ravnatelj mogu lakše i češće pokretati ove izmjene na osnovi promijenjenih uvjeta kao što su izmjene u broju članova laboratorija, dobivanje novih projekata ili gubitak financiranja i slične situacije (*Pravilnik o ustroju i Pravilnik o raspolaganju prostorom*).
- 4) Uspostavio se koncept Zajedničkih jedinica za znanstvenu potporu (*Statut*), u sastav kojih su ušli Centar za NMR, Centar za informatiku i računarstvo te novoosnovani Centar za znanstvene informacije. Nedavno je tako osnovan i Centar za senzore, detektore i elektroniku.
- 5) Uvedeno je ograničenje od najmanje dva laboratorija, kao i najmanje deset znanstvenika po zavodu, kako bi se spriječilo fragmentiranje te olakšalo konsolidiranje zavoda (*Pravilnik o*



*ustroju*). Tako je primjerice Zavod za atomska i laserska istraživanja i razvoj ugašen, a njegovi znanstvenici priključeni drugim zavodima.

D) Poboljšanje **upravljanja prostorom** i reguliranje statusa vanjskih suradnika.

Novim *Pravilnikom o raspolaganju prostorom* prioritet za prostor imaju grupe s aktivnim projektima, dok *Pravilnik o vanjskim suradnicima* regulira korištenje prostora za umirovljene djelatnike i ostale vanjske suradnike.

E) Poboljšanje rada **administrativnih službi**.

Sukladno *Pravilniku o ustroju* preustrojene su Administrativne, stručne i tehničke službe (ASTS). Tako su primjerice osnovani Odjel za projekte i transfer znanja te Odjel za informatičku potporu, dok je Odjel za investicijsku izgradnju i održavanje (prijašnja Služba za održavanje i tehničke usluge) preustrojen kako bi mogao učinkovito odgovoriti zahtjevima pripreme i provedbe strukturnih projekata. Osim navedenog, novim *Pravilnikom o ustroju radnih mjesta* bolje je definiran opis svih radnih mjesta u ASTS. Uveden je i niz pravilnika i naputaka (o autorizacijskim procedurama pri nabavi, o radu računalnih službi, o putnim nalogima i brojnim drugim administrativnim procedurama), kao i online sustav potpisivanja dokumenta SPEED, kojim je omogućeno elektroničko pokretanje zahtjeva za putne naloge, dozvole za ulaz, prijave kvara i sl., čime su pojednostavljeni navedeni procesi (*Odluka o postupanju vezano za službena putovanja*). Započela je konsolidacija brojnih nepovezanih baza podataka, kao i informatizacija poslovnih procesa.

F) Poticanje **znanstvene izvrsnosti, suradnje s gospodarstvom** te povlačenja sredstava iz EU fondova i ostalih kompetitivnih projekata.

1) Novim *Pravilnikom o dodatnim uvjetima za izbor na znanstvena radna mjesta* uvjeti za napredovanje su se promijenili (postrožili):

- a) Uvedena je obveza vođenja međunarodno recenziranih projekata i/ili velikih projekata iz gospodarstva, te određenog broja uspješno vođenih doktoranada.
- b) Omogućeno je da jedan patent, kao dodatni uvjet za napredovanje, može zamijeniti dva znanstvena članka.
- c) Uveden je koncept pisama preporuke uglednih međunarodnih znanstvenika umjesto međunarodnih recenzija, sukladno praksi u vrhunskim europskim institucijama.

- d) Zahtijeva se veći broj znanstvenih radova od nacionalnih uvjeta za izbor u odgovarajuće zvanje, s naglaskom na radovima objavljenim u časopisima s visokim faktorom utjecaja.
  - e) Za radno mjesto znanstvenog suradnika uvodi se nužan uvjet prethodnog minimalno jednogodišnjeg poslijedoktorskog boravka u renomiranoj inozemnoj znanstvenoj instituciji.
- 2) Za poticanje prijave na kompetitivne natječaje te povećanje broja i kvalitete prijave, Institut svake godine odvaja određeni postotak programskih sredstava za znanstvenike koji su podnijeli izvrsno ocijenjenu projektnu prijavu na kompetitivne međunarodne natječaje (kao što su FP7/Obzor2020 i sl.), a za koje financiranje nije odobreno. (*Pravilnik za programsko financiranje*).
- Shodno navedenom povećao se interes za prijavu projekata (Prilog, Tablica 2), dok ugovoreni projekti u prosjeku planiraju veći ugovoreni udio za IRB. Posebno valja istaknuti infrastrukturni projekt **FP7 REGPOT – InnoMol** (2013. – 2016.), s najvećim budžetom u području prirodnih znanosti u RH, kao i trenutno aktivne **ERC (European Research Council) projekte** voditeljica dr. sc. Ane Sunčane Smith i dr. sc. Ive Tolić, u vrijednosti od ukupno 2,5 milijuna EUR te činjenicu da su to dva projekta od ukupno pet aktivnih ERC projekata u RH. Važno je također napomenuti da su obje voditeljice ovih projekata povratnice iz inozemstva, što je prilog povratnoj **mobilonosti**, odnosno „**priljevu mozgova**“. Od EU projekata, valja još istaknuti ERA CHAIR te TWINNING projekt kojima se unaprjeđuje dosadašnja aktivnost Zavoda za eksperimentalnu fiziku posebice dijela koji se bavi detektorima i senzorima (što je rezultiralo osnivanjem gore navedenoga novog Centra za senzore, detektore i elektroniku), odnosno Zavoda za teorijsku fiziku kroz prenošenje znanja i iskustava vodećih EU institucija (Prilog, Tablica 3). Osim navedenog, IRB je u 2014. i 2015. godini postao nositeljem dva **Znanstvena centra izvrsnosti**: za napredne materijale i senzore (CEMS) te za bioprospekting mora (BioProCro), a u pet od preostalih osam centara izvrsnosti u STEM području IRB je ključan partner. IRB-u je, kroz navedene centre, dostupno oko 10 milijuna EUR dobivenih u projektima iz strukturnih fondova.
- 3) U pripremi je i prioritetni projekt financiran iz strukturnih fondova, koji pruža jedinstvenu priliku da Institut značajno unaprijedi svoj rad, infrastrukturu i opremu - **“Otvorene znanstveno-istraživačke platforme za inovativne primjene u gospodarstvu i društvu (O-ZIP)”**. MZOS je krajem 2012. godine uvrstio O-ZIP na indikativnu listu projekata koji bi



mogli biti financirani iz strukturnih fondova, a temeljem višegodišnjeg angažmana IRB-a, ovaj je projekt krajem 2014. godine označen kao prioritetni projekt RH od strane EU, uvrštavanjem istog u usvojeni Operativni program konkurentnost i kohezija RH 2014.-2020., kao jedini projekt iz STEM područja. Također, projekt je 2016. godine i formalno postao dijelom Strategije pametne specijalizacije RH. Trenutno je pred završavanjem izrada studije izvodljivosti i projektne dokumentacije. Ciljevi ovog projekta u potpunosti su sukladni sa strateškim ciljevima Republike Hrvatske i EU te slijede glavne principe pametne specijalizacije. Strategija provedbe temelji se na komparativnim prednostima znanstvenika Instituta koje se očituju u znanstvenoj izvrsnosti i kulturi interdisciplinarnosti. Identificirani su najpropulzivniji istraživački smjerovi na IRB-u relevantni za hrvatsko gospodarstvo i/ili EU prioritete koji su odgovarajuće pokriveni ljudskim resursima u smislu iskustva i mogućnosti provođenja istraživanja u vremenskom okviru projekta. Osnovna je vizija projekta učvrstiti ili izgraditi mostove prema znanstvenoj i akademskoj zajednici, europskom istraživačkom prostoru, gospodarstvu te društvu u cjelini, jačanjem temeljne djelatnosti i osnovne istraživačke infrastrukture IRB-a te formiranjem „istraživačkih infrastrukturnih platformi“. Na taj se način omogućava veća primjenjivost (uključujući i komercijalizaciju) istraživanja, jačanje interdisciplinarnosti, te daljnji institucionalni rast Instituta.

- 4) Suradnjom u zajedničkim projektima te olakšanim prelaskom između odgovarajućih ustrojbenih jedinica nastoji se povećati mobilnost zaposlenika između laboratorija i zavoda u cilju jačanja multidisciplinarnosti, jedne od značajnih snaga IRB-a (*Statut i pravilnici*).

**Ad 2.** Preporuka o organiziranju **korištenja istraživačke opreme**, adresirana je uvođenjem *Pravilnika o znanstvenoj opremi*. Pravilnik o znanstvenoj opremi eksplicitno određuje da sva veća oprema mora biti dostupna široj znanstvenoj zajednici. Nepoštovanje navedene odredbe povlači za sobom sankcije koje mogu rezultirati čak i oduzimanjem opreme trenutnim upraviteljima te ustupanje navedene opreme drugim grupama koje će njome upravljati na transparentan i kvalitetan način. Većina se znanstvene opreme sada može rezervirati *online*, a u izradi je i softverska podrška za detaljno praćenje rada na toj opremi.

Valja također naglasiti da je IRB jedina institucija u RH koja uspješno i kompetitivno sudjeluje u ERIC (*European Research Infrastructure Consortium*) ESFRI projektima, putem projekta C-ERIC. Upravo je dostupnost vrhunske istraživačke infrastrukture (na europskoj razini) nužan uvjet za sudjelovanje u navedenom konzorciju. IRB je aktivan u inicijativi za otvoreni pristup znanstvenim člancima



(OpenAccess) te preporučuje svojim znanstvenicima da, u pravnim okvirima, svoje članke učine javno dostupnim. Štoviše, IRB je kao partner sudjelovao i sudjeluje u projektima financiranim iz Okvirnih programa EU (FP7 i Obzor 2020) koji adresiraju upravo tu tematiku.

**Ad 3. i Ad 7.** Preporuka o uvođenju godišnje prosudbe zaposlenika i poboljšanje sustava mentoriranja, kao i preporuka o boljem planiranju doktorskih radova te smanjenju trajanja studija na najdulje pet godina, adresirana je uvođenjem *Pravilnika o mentorstvu* u kojem su navedena prava i obveze mentora u smislu planiranja rada doktoranda te obveza godišnjeg izvještavanja o njegovom radu, kao i omogućavanja njegovog sudjelovanja u projektima. Doktorand je obvezan jednom godišnje održati predavanje pred povjerenstvom za praćenje rada doktoranda, a svoju ocjenu mentora dostaviti Znanstvenom vijeću te ima mogućnost (jedanput) zatražiti promjenu mentora ukoliko nije zadovoljan njegovim vođenjem.

Smanjenje trajanja dokorskog studija postignuto je kroz sustav projekata Hrvatske zaklade za znanost, koji zahtijevaju završetak i obranu doktorata unutar 4 godine. Također, tijekom posljednje dvije godine Institut zapošljava doktorande putem tzv. razvojnih koeficijenata na najviše 5 godina u kojem se roku očekuje obrana doktorata.

**Ad 4.** Preporuka da treba dati jasan **prioritet mobilnosti istraživača** na svim razinama i nagrađivati ga, kako bi se povećala motivacija za mobilnost, adresirana je nizom mjera:

- 1) Poslijedoktorsko usavršavanje od najmanje godinu dana na kvalitetnoj znanstvenoj instituciji izvan Hrvatske postat će tako **uvjet za dobivanje znanstvenog radnog mjesta** znanstvenog suradnika. (*Pravilnik o dodatnim uvjetima za izbore na znanstvena radna mjesta*)
- 2) Institut odvaja određeni postotak programskih sredstava za mobilnost novaka. (*Pravilnik za programsko financiranje 2018.*)
- 3) U svrhu privlačenja iznimno kvalitetnih znanstvenika-povratnika, koji se između ostalog zapošljavaju korištenjem odgovarajućeg mehanizma MZO, Institut odvaja određeni postotak programskih sredstava za pokretanje njihovih laboratorija. Na taj je način u razdoblju 2014.-2018. zaposleno nekoliko renomiranih znanstvenika, a u postupku je zapošljavanje još dvoje. U svjetlu nove odluke MZO od rujna 2018. godine kojom se potiče povećanje zapošljavanja renomiranih inozemnih znanstvenika (uključujući povratnike), očekuje se povećanje zapošljavanja znanstvenika tim mehanizmom, uz nastavak institutske podrške. (*Pravilnik za programsko financiranje*)

- 4) Broj stranih državljana zaposlenih na znanstvenim radnim mjestima (na neodređeno vrijeme) bio je 4 u 2013. godini, dok je u 2018. godini taj broj povećan na 12.
- 5) Ukupan broj ulazne mobilnosti u periodu 2009.-2013. iznosi 30 (Prilog, Tablica 2). Nasuprot tome, u periodu 2014.-2018. godine taj je broj porastao na 103. Posebno se ističe činjenica da se u posljednje četiri godine značajno povećao broj stranaca koji se javljaju na otvorene natječaje za radna mjesta – primjerice u 2017. godini na natječaje se prijavilo 210 stranih istraživača. Valja naglasiti da je u periodu 2014.-2018. čak 65 stranih istraživača bilo privremeno ili trajno zaposleno, dok ih je 38, uglavnom studenata stranih institucija, najmanje mjesec dana boravilo na Institutu (Prilog, Tablica 2). Primjerice, putem projekta „NEWFELPRO“ na Institutu je kroz dolazne stipendije u periodu od 12 do 24 mjeseca boravilo 11 stranih istraživača dok je kroz odlazne stipendije 13 IRB istraživača boravilo na međunarodnim institucijama.

**Ad 5.** Preporuka o poboljšanju transfera tehnologije i inovacija kroz npr. zapošljavanje kompetentnih osoba s poslovnim iskustvom i znanjem vezanim za transfer tehnologije i kroz stvaranje atmosfere i kritične mase za komercijalizaciju znanosti, adresirana je nizom mjera:

- 1) U Odjelu za projekte i transfer znanja osigurana su nova trajna radna mjesta kroz preustroj radnih mjesta. Dodatna radna mjesta osigurana su putem zapošljavanja administrativnog osoblja na europskim projektima za vrijeme njihovog trajanja.
- 2) Patenti se broje kao uvjet za napredovanje. Jedan međunarodni patent, kao dodatni uvjet, može zamijeniti dva znanstvena članka (*Pravilnik o dodatnim uvjetima za izbore na znanstvena radna mjesta*).
- 3) Članstvo u Vijeću zavoda imaju i voditelji financijski značajnih projekata s gospodarstvom (*Pravilnik o ustroju*).
- 4) Ugovaranje velikih projekata s gospodarstvom jedan je od kriterija za napredovanje (*Pravilnik o dodatnim uvjetima za izbore na znanstvena radna mjesta*).
- 5) Uspostavljen je *Savjet za gospodarstvo* koji ravnatelju predlaže konkretne korake i strategiju suradnje s gospodarstvom.
- 6) Uvedena su nova pravila o intelektualnom vlasništvu po kojima izumitelj ima veća prava na patent i veći udio u eventualnoj dobiti (*Pravilnik o intelektualnom vlasništvu*).
- 7) Ponovno se aktivirala tvrtka Ruđer Inovacije te su uređeni međusobni odnosi sa spin-off tvrtkom Ruđer Medikol Ciklotron.



- 8) IRB blisko surađuje s Ministarstvom gospodarstva, što je rezultiralo sudjelovanjem Instituta u svih 12 klastera konkurentnosti.
- 9) U periodu od 15. prosinca 2016. do 15. kolovoza 2018. proveden je projekt „Jačanje sustava upravljanja znanjem i komercijalizacijom istraživanja Instituta Ruđer Bošković“ (ugovaratelj Mreža znanja d.o.o.). Projekt je imao za cilj unaprijediti znanje i vještine zaposlenika IRB-a i ključnih dionika vezano uz komercijalizaciju rezultata istraživanja te povećati razinu javne svijesti o značaju istraživanja, razvoja i inovacija (IRI), uključujući unaprjeđenje modela umrežavanja dionika na području IRI. Tijekom projekta, proveden je niz aktivnosti na edukaciji zaposlenika IRB-a, ali i vanjskih dionika o značaju komercijalizacije i IRI općenito te načinima umrežavanja s gospodarstvenicima.
- 10) U navedenom je periodu ugovoreno 16 projekata vezanih uz IRI (Prilog, Tablica 4) te 153 projekata s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama.
- 11) Preporuka za osnivanje parka znanosti i tehnologije adresirana je potpisivanjem Sporazuma za podršku inovativnim tvrtkama (2015. godine) između Grada Zagreba, Razvojne agencije Zagreb – TPZ d. o. o., Sveučilišta u Zagrebu, Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) i Instituta Ruđer Bošković. Glavni su ciljevi suradnje ovih pet institucija u okviru projekta "Tehnološkoga parka Zagreb", davanje potpore *start-up* i *spin-off* tvrtkama koje nastaju kao rezultat istraživanja, davanje potpore studentima u njihovim samostalnim poduzetničkim pothvatima, organizacija specijaliziranih seminara, edukacija i radionica, umrežavanje znanstvenika i studenata s inovativnim poduzetnicima te zajedničko i racionalno korištenje inovacijske infrastrukture. Tako je 5. travnja 2017. godine u Zagrebu u okviru ovog Sporazuma održana konferencija *Watify inter-regional matchmaking*. Također, u svibnju 2018. godine pokrenut je projekt "Startup Factory Zagreb – Inkubator za visoke tehnologije" kojim se financira opremanje šest laboratorija unutar Tehnološkog parka Zagreb. Predviđeno je da će Tehnološki park biti u potpunosti opremljen do 1. lipnja 2019. godine, uz sufinanciranje Europske unije s više od 15 milijuna kuna u sklopu Operativnog programa "Konkurentnost i kohezija 2014.-2020." iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Nositelj projekta je Razvojna agencija Zagreb – TPZ, Grad Zagreb je partner, a uz IRB, sa Sveučilišta u Zagrebu sudjeluju FER, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Ekonomski fakultet i Tekstilno-tehnološki fakultet, te STEP RI znanstveno-tehnološki park Sveučilišta u Rijeci, Međunarodno sveučilište Libertas i Tehničko veleučilište u Zagrebu.

**Ad 6.** Daljnji razvoj podrške prijavama za EU fondove. Kao što je već spomenuto u Ad 1. F), točka 2), Institut svake godine odvaja određeni postotak programskih sredstava za znanstvenike koji su podnijeli izvrsno ocijenjenu projektnu prijavu na kompetitivne međunarodne natječaje (kao što su FP7/Obzor 2020) za koje financiranje ipak nije odobreno. Također, dobitnici projekata FP7/Obzor 2020 sudjeluju u tijelima IRB-a (Vijeća Zavoda) te odlučuju o strategiji rada zavoda i imaju prioritet pri alokaciji prostora. Ključni element za dugoročnu potporu uspješnosti jest i omogućavanje najkompetitivnijim projektima prioritet za zapošljavanje najboljih doktoranada putem tzv. razvojnih koeficijenata, što je navedeno u *Pravilima za korištenje razvojnih koeficijenata*. Time se dugoročno osigurava održivost ključnih istraživanja te omogućuje buduća uspješnost u prijavama na najkompetitivnije projekte.

**Ad 8.** Oblikovanje i implementacija zdravstvene i sigurnosne strategije u skladu s EU pravilima obuhvaćeni su novim *Pravilnikom o zaštiti na radu* (od srpnja 2018.), koji je pripremljen u skladu s novim Zakonom o zaštiti na radu (od prosinca 2014.). Također, u sklopu projekta O-ZIP implementirat će se, između ostalog, zdravstveni i sigurnosni plan u skladu s EU pravilima te uspostaviti sustav za gospodarenje energijom.

**Ad 9.** Preporuka za stvaranje foruma za diskusiju i ocjenjivanje - na primjer internih **mehanizama nagrađivanja kreativnosti i uspjeha zaposlenika** na svim razinama, radi dobivanja veće potpore znanstvenika i mobiliziranja inertnog osoblja, adresirana je nizom mjera nagrađivanja djelomično opisanih u prethodnim točkama (napredovanje na znanstvena radna mjesta, stvaranje prioriteta za zapošljavanje novih doktoranada, dobivanje mogućnosti korištenja većeg prostora i sl.). Stimulaciju i druge vrste nagrađivanja sada je moguće dodijeliti za dodatni kvalitetni angažman (*Pravilnik o stimulacijama, dodacima na plaću i prekovremenom radu*). Također, izdvajaju se programska sredstva za nagrađivanje znanstvenika sa i bez doktorata koji su objavili značajan znanstveni rad ili sudjelovali na neki drugi način u promociji rada Instituta i popularizaciji znanosti (*Pravilnik za programsko financiranje*).

**Ad 10.** Preporuka za Centar za istraživanje mora u Rovinju (CIM) usmjerena je na pojačanu suradnju s institutima za istraživanje mora s područja Mediterana, te pojačanje aktivnosti informiranja javnosti.



Vezano za jačanje suradnje s institutima za istraživanje mora s područja Mediterana, posebno valja istaknuti činjenicu da su u ovom Zavodu trenutno u provedbi četiri projekta HrZZ te projekt INTERREG ADRIION, u sklopu kojih je ostvarena suradnja s drugim EU institucijama za istraživanje mora. Osim toga, CIM je izuzetno aktivan u području komercijalizacije rezultata te se formaliziranje veza između CIM-a i ostalih interesnih grupa na Institutu velikim dijelom provodi upravo putem zajedničkih ugovornih aktivnosti. Tako se od 2015. godine sustavno provodi projekt Hrvatskih voda za ispitivanje kakvoće prijelaznih i priobalnih voda na kojem između ostalih surađuju Institut za oceanografiju i ribarstvo te s IRB-a CIM i Zavod za istraživanje mora i okoliša (ZIMO). Također, u periodu od 2014. do 2018. godine znanstvenici CIM-a i ZIMO-a zajedno sudjeluju u monitoringu i ispitivanju utjecaja INAGIP-ovih platformi na okoliš.

Ova i ostale navedene preporuke prvenstveno su adresirane u prijedlogu strukturnog projekta **Morski eksperimentalni centar bioraznolikosti (MORExpo)**, čija je svrha ojačati konkurentnost Instituta (osobito CIM-a) na području oceanologije te stvoriti uvjete za veću primjenu i komercijalizaciju rezultata tih istraživanja modernizacijom znanstveno-istraživačke infrastrukture i unaprjeđenjem njene tehnološke razine. Kao dio projekta predviđena je i nabava novog istraživačkog broda, koji bi se osim za bazična znanstvena istraživanja iskoristio za blisku i koordiniranu znanstvenu suradnju Instituta sa svim drugim institutima za istraživanje mora s područja Mediterana. Projekt također predviđa doprinos **popularizaciji i promociji znanosti** i znanstvenoistraživačkog rada CIM-a/Instituta modernizacijom akvarija i osnivanjem prirodoslovne zbirke. Naime, temeljitom rekonstrukcijom i modernizacijom eksperimentalnog akvarija, unaprijedila bi se njegova primarno znanstvena svrha te bi se istovremeno u rovinjsku turističku ponudu uveo značajno atraktivniji i morskim organizmima bogatiji sadržaj. Novi i modernizirani akvarij dodatno otvara mogućnost osnivanja prirodoslovnog muzeja u budućnosti. Dodana vrijednost projekta očituje se i u mogućnosti utjecaja na strukturnoj razini - popularizacijom znanosti i aktivnom provedbom prijenosa znanja u gospodarstvo (projektima, prihvatom većeg broja doktoranada iz gospodarstva i sl.), što će utjecati na povećanje udjela istraživanja i razvoja u gospodarstvu. Sve navedeno značajno će doprinijeti razvoju lokalne zajednice, ali i regije. Studija predizvodljivosti za MORExpo (projekt vrijedi oko 15 milijuna Eura) predana je sredinom 2014. godine te je projekt uvršten na indikativnu listu projekata MZO i dobivena su sredstva za studiju izvodljivosti. Međutim, zbog izuzetno kratkog roka provedbe, nije bilo moguće provesti sve aktivnosti (posebno javnu nabavu potrebnih usluga). Stoga su Institut i MZO sporazumno raskinuli Ugovor, a Institut je nastavio s financiranjem pripreme dokumentacije iz vlastitih sredstava. Činjenica da je Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti vlasnik zgrade u kojem je smješten CIM, donekle



usporava proces pripreme projekta, pa Institut u suradnji s HAZU traži model suradnje po kojem bi cijeli proces olakšali i ubrzali.

Budući da je CIM integralni dio IRB-a, ostale navedene preporuke o vođenju doktoranada, privlačenju poslijedoktoranada te povećanju kvalitete časopisa u kojima se publicira, adresirane su na razini Instituta i navedene u prethodnim točkama.

S poštovanjem,



Ravnatelj:

*M. Smith*  
dr. sc. David Matthew Smith

## PRILOG

Tablica 1. Dokumenti izrađeni ili dorađeni te stupili na snagu u periodu nakon AZVO evaluacije, odnosno dobivanja akreditacijske preporuke.

Dokument	Datum usvajanja
1. Pravilnik za raspodjelu financijskih sredstava doznačenih za namjensko višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti (Pravilnik za programsko financiranje)	svake godine
2. Pravilnik o donacijama	prosinac 2013.
3. Pravilnik o vanjskim suradnicima	travanj 2016.
4. Statut	lipanj 2015.
5. Pravilnik o ustroju	lipanj 2015.
6. Pravilnik o dodatnim uvjetima za izbore na znanstvena radna mjesta	studeni 2015.
7. Pravilnik o intelektualnom vlasništvu	rujan 2016.
8. Naputak o autorizacijskim procedurama pri nabavi	listopad 2014.
9. Poslovnik o radu Znanstvenog vijeća (manja dorada postojećeg dokumenta)	ožujak 2016.
10. Pravilnik o ustroju radnih mjesta	rujan 2017.
11. Pravilnik o znanstvenoj opremi	lipanj 2015.
12. Pravilnik o raspolaganju prostorom	lipanj 2015.
13. Odluka o postupanju vezano za službena putovanja, i brojne druge administrativne procedure	travanj 2015.
14. Naputak za zapošljavanje stranih znanstvenika na projektima	prosinac 2015.
15. Pravilnik o načinu korištenja vlastitih prihoda	veljača 2017.
16. Pravilnik o stimulacijama, dodacima na plaću i prekovremenom radu	veljača 2017.
17. Pravilnik o radu	listopad 2015.
18. Strategija razvoja Instituta Ruđer Bošković 2017. – 2023.	lipanj 2017.
19. Pravilnik o kriterijima za vrednovanje laboratorija	lipanj 2015.
20. Pravilnik o korištenju sredstava ostvarenih kroz projekte OBZOR 2020 (H2020) na Institutu Ruđer Bošković	siječanj 2015.
21. Pravilnik o mentorstvu	listopad 2015.
22. Pravila za korištenje razvojnih koeficijenata,	ožujak 2016.
23. Pravilnik o zaštiti na radu	srpanj 2018.

**Tablica 2.** Izdvojeni najrelevantniji podaci o radu i uspješnosti Instituta u trenutku AZVO reakreditacije te u 2018. godini, proizašli temeljem provođenja mjera navedenih u Akcijskom planu odnosno na preporukama AZVO reakreditacije.

<b>POKAZATELJ</b>	<b>2009.-2013.</b>	<b>2014.-2018.*</b>
Broj znanstvenih radova u bazi WoSCC (prosjeak)	542	631
Broj ugovorenih kompetitivnih projekata	103	194
Vrijednost ugovorenih kompetitivnih projekata (HRK)	108.504.434,75	264.751.502,11
Broj ugovorenih projekata s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	138	153
Vrijednost ugovorenih projekata s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama (HRK)	20.840.967,70	44.065.673,01
Broj zaposlenih stranih istraživača	4	12
Ulazna mobilnost	30	103
Izlazna mobilnost	193	174

\*podaci za 2018. godinu nisu potpuni.

**Tablica 3.** Izdvojeni EU projekti.

VODITELJ PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OZNAKA/ PODRUČJE	POČETAK	KRAJ	UGOVORENO EUR - IRB udio
Dr.sc. Ana Sunčana Smith	Biological Membranes in Action: A Unified Approach to Complexation, Scaffolding and Active Transport - <b>MEMBRANESACT</b>	ERC	01.10.2013.	30.09.2019.	482.200,00
Dr.sc. Iva Tolić	A new class of microtubules in the spindle exerting forces on kinetochores — <b>NewSpindleForce</b>	ERC CoG	01.04.2015.	31.03.2020.	2.150.000,00
Dr.sc. Neven Soić	Expanding Potential in Particle and Radiation Detectors, Sensors and Electronics in Croatia — <b>PaRaDeSEC</b>	ERA Chair	01.07.2015.	30.06.2020.	2.434.500,00
Dr.sc. Fabrizio Nesti/ Dr.sc. Kornelija Passek Kumerički/Dr.sc. Vinko Zlatić	Ruđer Bošković Institute: Twinning for a step forward of the Theoretical Physics Division - <b>RBI-T-WINNING</b>	CSA, Spreading Excellence, Widening Participation	01.02.2016.	31.01.2019.	999.987,50
Dr.sc. Oliver Vugrek	Enhancement of the Innovation Potential in SEE through new Molecular Solutions in Research and Development - <b>InnoMol</b>	Capacities - REGPOT	01.06.2013.	30.11.2016.	4.738.978,00



**Tablica 4.** Pregled ugovorenih projekata vezanih uz istraživanje, razvoj i inovacije.

VODITELJ PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	POČETAK	KRAJ	UGOVORENO HRK
dr.sc. Mario Cindrić	Visokoprotočno pronalaženje aplikativnih meta u farmaceutskoj industriji - ApliMetaFarma	18.10.2014.	17.02.2016.	5.015.800,00
dr.sc. Tihomir Balog	Cedevita Healthy OTG – Razvoj novog, zdravijeg i niskokaloričnog vitaminskog instant napitka	01.08.2016.	31.10.2018.	863.836,88
dr.sc. Oliver Vugrek	Integrirani test za identifikaciju genetskih promjena koje uzrokuju neplodnost - Genom-IGT	31.05.2018.	31.05.2020.	483.137,82
dr.sc. Krunoslav Juraić	Unaprijeđenje solarnih ćelija i modula kroz istraživanje i razvoj	29.06.2018.	29.06.2021.	8.562.570,43
dr. sc.Ivan Halasz	Razvoj bez-otopinske sinteze farmaceutski djelatne tvari	01.01.2014.	31.05.2015.	243.672,61
dr. sc. Ivica Rubelj	Konstrukcija genetičkih alata za sigurnu integraciju DNA u genom čovjeka	01.01.2014.	31.05.2015.	348.908,50
mr. sc. Zoran Ereš	Visoko-temperaturna ćelija za optička mjerenja u agresivnim atmosferama	01.01.2014.	31.05.2015.	180.000,00
dr.sc. Maja Buljan	Samouređene porozne nano-mreže: membranski filteri za plinove i tekućine	01.06.2016.	31.07.2017.	327.537,06
dr.sc. Vesna Janicki	Prema tehnologiji za povoljnu proizvodnju nanostruktura razgradnjom vodljivih tankih slojeva električnim poljem	01.06.2016.	31.08.2017.	286.688,00
dr.sc. Suzana Šegota	Biorazgradive nanočestice s povećanom terapijskom efikasnošću flavonoida u prehrambenim proizvodima	01.06.2016.	31.10.2017.	299.427,42
dr.sc. Andreja Gajović	Multifunkcionalna komora za električna mjerenja	01.06.2016.	31.10.2017.	320.000,00
dr.sc. Dragomira Majhen	VirusHunter - otkrivanje novih potencijalno patogenih virusa	01.06.2016.	31.05.2017.	350.000,00
dr.sc. Ivo Piantanida	Novi način detekcije mikotoksina sterigmatocistina u hrani i okolišu	01.06.2016.	31.05.2017.	341.455,43
dr.sc. Ivo Crnolatac	Dijagnostika demencije Alzheimerovog tipa primjenom razlikovne pretražne kalorimetrije	01.06.2016.	30.11.2017.	344.932,64
Radoslav Ostermann	RapidCell	01.06.2016.	31.12.2017.	535.956,00
Radoslav Ostermann	Instrumenti i oprema za mehanokemijske reakcije	01.06.2016.	30.11.2017.	399.374,00

INSTITUT RUĐER BOŠKOVIĆ  
ZNAKSTVENO VIJEĆE

Broj: ZV-7617/1-2018.  
Zagreb, 15. rujna 2018.

Primljeno: 16-10-2018			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
010	75.17/1-2018		

UPRAVNO VIJEĆE  
INSTITUTA RUĐER BOŠKOVIĆ

Predmet: Izvještaj o radu Znanstvenog vijeća IRB-a

U razdoblju od 20. lipnja 2018. do 15. listopada 2018. Znanstveno vijeće je održalo 3 sjednice.

**Znanstveno vijeće je na 33. redovitoj sjednici održanoj 17. srpnja 2018. pored redovnih poslova iz svoje nadležnosti:**

- 1.) Znanstveno vijeće je usvojilo konačnu listu i donijelo Odluku o korištenju dijela razvojnih koeficijenta oslobođenih prestankom ugovora o radu 16 asistenata i poslijedoktoranada znanstvenih novaka u razdoblju od 1. veljače 2018. do 30. lipnja 2018. (IV ciklus).
- 2.) Znanstveno vijeće je Znanstveno vijeće podržalo prijedlog dr.sc. Jaakka Harkonena i dr.sc. Nevena Soića za osnivanje Zajedničke jedinice za znanstvenu potporu s novim nazivom zajedničke jedinice: Centar za razvoj naprednih detektora i senzora ili drugim odgovarajućim nazivom po prijedlogu predlagatelja.

**Znanstveno vijeće je na 34. elektroničkoj sjednici održanoj 24. srpnja 2018. donijelo odluku o izboru u stručno zvanje stručnog suradnika i na stručno radno mjesto stručnog suradnika u sustavu znanosti i visokog obrazovanja u Centru za informatiku i računarstvo.**

**Znanstveno vijeće je na 35. redovitoj sjednici održanoj 18. rujna 2018. pored redovnih poslova iz svoje nadležnosti:**

- 1.) Znanstveno vijeće je imenovalo Povjerenstvo za pripremu Izvještaja o provedbi preporuka za poboljšanja iz reakreditacije javnih znanstvenih instituta koje je proučilo Akreditacijsku preporuku za Institut Ruđer Bošković i Akcijski plan za poboljšanje Instituta Ruđer Bošković iz 2014. godine, utvrdilo koje preporuke su provedene, sastavilo Izvještaj o provedbi preporuka za poboljšanja iz reakreditacije javnih znanstvenih instituta i dostavilo ga Agenciji za znanost i visoko obrazovanje.

Predsjednik Znanstvenog vijeća



Dr.sc. Miroslav Plohl



INSTITUT RUĐER BOŠKOVIĆ  
Zagreb, 11. listopada 2018.

Primljeno: 15 -10- 2018			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
010	7515	1	2018

UPRAVNO VIJEĆE

## IZVJEŠĆE O STANJU NOVČANIH SREDSTAVA

na 30. rujna 2018.

### 1. Stanje novčanih sredstava po valutama

Na dan 30. rujna stanje kunskih i deviznih novčanih sredstava IRB-a iskazano u kunama po srednjem tečaju HNB-a iznosilo je 69.728.244kn.

U odnosu na prošlo izvještajno razdoblje od 14. lipnja 2018., stanje je manje se za 4.250.608kn, odnos 6%.

Manje je također u odnosu na početak godine, ali je u odnosu na stanje od prije godinu dana veća za gotovo 9m kn.

Pad sredstava i u apsolutnom iznosu i u postotku najveći je u kunama.

Tablica 1. Stanje sredstava po valutama

Stanje sredstava	30.09.2017	02.01.2018	14.06.2018	30.09.2018	indeks 30.9.2018 / 14.06.2018	apsolutna razlika 30.09. 2018 - 14.06.2018
CHF	11.000	11.590	11.590	11.590	1,00	-
EUR	2.228.302	1.494.243	1.990.589	2.002.460	1,01	11.871
GBP	2.691	2.690	2.690	2.690	1,00	-
JPY	2.382.663	2.182.680	1.942.500	2.942.500	1,51	1.000.000
Kn	43.642.040	65.159.169	58.750.327	54.402.024	0,93	- 4.348.302
USD	57.436	51.958	50.404	48.446	0,96	- 1.958
<b>Ukupno u kn</b>	<b>60.942.238</b>	<b>76.931.048</b>	<b>73.978.851</b>	<b>69.728.244</b>	<b>0,94</b>	<b>- 4.250.608</b>

### 2. Novčana sredstva po grupama

Najviše sredstava nalazi se na grupi komercijalne aktivnosti i to 33m kn, što čini 47% od ukupnih sredstava. Na drugom mjestu po apsolutnom iznosu je grupa ZCI (znanstveni centri izvrsnosti) s 10,4m kn, odnosno 15% od ukupnih sredstava.

U odnosu na lipanj, najveći apsolutni porast je na grupama Strukturni fondovi (+1,46mkn) i HRZZ (+1,41mkn).

Najveći pad je na grupi ZCI od 4,77mkn, s obzirom da su sredstva došla krajem 2017. i sada se aktivno koriste.

Tablica 2. Sredstva po grupama (kn+devize u kunskoj protuvrijednosti)

Grupa	30.09.2017	02.01.2018	14.06.2018	30.09.2018	indeks 30.9.2018 / 14.06.2018	apsolutna razlika 30.09. 2018 - 14.06.2018
Bilateralna	1.073.512	449.575	713.029	608.134	0,85	- 104.895
FP 7	7.708.245	7.113.867	6.374.183	6.270.678	0,98	- 103.505
H2020 (Obzor 2020)	5.507.110	4.411.739	6.761.736	5.755.444	0,85	- 1.006.292
HAMAG-BICRO	- 11.544	123.653	94.703	81.226	0,86	- 13.476
Hladni pogon	- 5.593.477	- 4.834.434	- 6.880.067	- 6.236.584	0,91	643.483
HRZZ (Hrvatska zaklada za znanost)	8.024.250	8.211.618	6.979.297	8.398.315	1,20	1.419.017
Komercijalne aktivnosti	30.494.722	32.406.242	33.885.208	33.038.903	0,98	- 846.305
Ostali Projekti (HAZU, IAEA, IPA, Newfelpro, UKF i sl.)	5.125.457	3.406.839	3.018.783	3.317.148	1,10	298.365
PDV ovrha	- 2.303.671	- 2.303.671	- 2.303.671	- 2.303.671	1,00	-
PUR (posebni uvjeti rada)	5.908.838	6.496.774	4.972.971	4.449.049	0,89	- 523.922
Sredstva iz proračuna (financ. znan.djel., VIF i sl.)	2.692.053	1.209.120	5.108.687	4.397.796	0,86	- 710.891
Strukturni fondovi	664.089	458.233	11.509	1.481.393	128,71	1.469.883
ZCI (znanstveni centri izvrsnosti)	1.652.653	19.781.495	15.242.483	10.470.414	0,69	- 4.772.069
<b>Ukupno</b>	<b>60.942.238</b>	<b>76.931.048</b>	<b>73.978.851</b>	<b>69.728.244</b>	<b>0,94</b>	<b>- 4.250.608</b>

### 3. Sredstva po vrsti raspolaganja

S obzirom da se većina sredstava Instituta odnosi se na projekte sa strogo namjenski definiranim korištenjem, kao i potrebu pokrivača minusa za hladni pogon te PUR, preostaje 4mkn odnosno 6% za ostale potrebe financiranja instituta.

Tablica 3. Rekapitulacija sredstava po mogućnosti raspolaganja (kn+devize u kunskoj protuvrijednosti)

NADLEŽNOST ZA RASPOLAGANJE SREDSTVIMA	SALDO	PROCJENA REZERVACIJE SREDSTAVA	"SLOBODNA"	% slobodnih od ukupnih sredstava	NAPOMENA
RAVNATELJ	8.540.029	5.000.000	3.540.029	5%	Rezervacije za pokriće dijela minusa po hladnom pogonu
PREDSTOJNICI	473.649		473.649	1%	
NEMA SLOBODNOG RASPOLAGANJA	56.265.517	56.265.517	-	0%	
PUR	4.449.049	4.449.049	-	0%	Rezervacije za obračun doprinosa na plaće po presudama
<b>Ukupno u kunskoj protuvr.</b>	<b>69.728.244</b>	<b>65.714.566</b>	<b>4.013.678</b>	<b>100%</b>	



#### 4. Promet sredstava po grupama 2018.

U razdoblju od početka godine do 30. rujna, ukupni odljevi bili su za 7.238.975kn veći od priljeva. Najveći priljevi su bili iz grupa HRZZ-a 18,5mkn i komercijalne aktivnosti 18mkn. Od komercijalnih aktivnosti najveći priljevi su bili vezani uz projekte INAGIP-PLATFORME, Hrvatske vode i NE Krško. Istovjetna situacija je i s najvećim grupama odljeva.

Ako se pogleda zbirni neto efekt po grupama (priljevi – odljevi), onda je je on najveći u grupi Sredstva iz proračuna i to zbog jednokratne uplate Programskih sredstava (VIF) u iznosu od 3.885.544kn.

Najmanji neto efekt (najveći odljev) je u grupi ZCI, zbog ranije opisane dinamike uplate sredstava u 2017- i trošenja sredstava u 2018.

Tablica 4. Promet po grupama 2.1.-30.09.2018.

Grupa	Valuta	Priljev	Odljev	Razlika	Razlika	Razlika
				priljev-odljev u orig. valuti	priljev-odljev u Kn	priljev-odljev u Kn zbirno po Grupama
Bilateralna	Kn	476.835	- 319.032	157.803	157.803	157.803
FP 7	Kn	2.489.297	- 2.873.689	- 384.392	- 384.392	
FP 7	EUR	59.034	- 119.858	- 60.824	- 451.195	- 835.587
H2020	Kn	6.740.318	- 9.485.153	- 2.744.835	- 2.744.835	
H2020	EUR	954.872	- 398.955	555.917	4.123.790	1.378.955
HAMAG-BICRO	Kn	211.952	- 254.379	- 42.427	- 42.427	- 42.427
Hladni Pogon	Kn	7.972.939	- 9.387.607	- 1.414.668	- 1.414.668	- 1.414.668
HRZZ	Kn	18.503.166	- 18.357.107	146.059	146.059	146.059
Komercijalne Aktivnosti	Kn	18.032.254	- 16.872.305	1.159.949	1.159.949	
Komercijalne Aktivnosti	JPY	1.000.000	- 3.182.680	- 2.182.680	- 121.931	
Komercijalne Aktivnosti	EUR	497.067	- 550.571	- 53.505	- 396.897	
Komercijalne Aktivnosti	USD	41.939	- 39.451	2.488	15.674	656.795
Ostali Projekti	JPY	2.942.500		2.942.500	164.377	
Ostali Projekti	Kn	1.170.712	- 1.919.671	- 748.960	- 748.960	
Ostali Projekti	EUR	198.364	- 131.735	66.629	494.254	
Ostali Projekti	PLN	800	- 800	-	-	
Ostali Projekti	USD		- 6.000	- 6.000	- 37.799	- 128.128
PUR	Kn	1.167.309	- 3.216.995	- 2.049.686	- 2.049.686	- 2.049.686
Sredstva iz Proračuna	Kn	5.292.750	- 2.105.768	3.186.982	3.186.982	3.186.982
Strukturni Fondovi	Kn	1.780.466	- 763.186	1.017.279	1.017.279	1.017.279
ZCI	Kn	349.058	- 9.661.410	- 9.312.352	- 9.312.352	- 9.312.352
<b>UKUPNO</b>						<b>- 7.238.975</b>

Hrvoje Matezović  
Financijski direktor